

## MENSAGEM DA ADMINISTRAÇÃO

O ano de 2025 ficou registrado como um marco em nossa trajetória. Conduzimos, com elevado padrão de excelência, o projeto mais complexo de nossa história recente: a consolidação da CAIXA Loterias como subsidiária integral, responsável pela gestão do portfólio de produtos lotéricos. Em um cenário macroeconômico desafiador, e no ano em que as Loterias CAIXA completaram 63 anos, reafirmamos nossa capacidade técnica, nossa solidez operacional, nossa visão estratégica e nosso compromisso social com um repasse recorde de recursos às áreas de saúde, educação, segurança pública, cultura e esportes.

Essa reestruturação representa muito mais do que uma reorganização administrativa. Foi um passo fundamental para modernizar nossa operação, conferindo-lhe maior agilidade, inovação e alinhamento às melhores práticas de mercados desenvolvidos. Enfrentamos o desafio de migrar um negócio de grande escala e capilaridade nacional, garantindo a continuidade e a segurança das operações em um mercado em rápida transformação.

Paralelamente a esse esforço estruturante, não apenas mantivemos a excelência operacional, como também impulsionamos o crescimento através de decisões estratégicas que fortaleceram nosso portfólio. O reajuste de preços implementado em julho, após mais de dois anos, e a nova

distribuição de prêmios da Mega-Sena resultaram em uma arrecadação recorde de R\$ 26.612,5 milhões, que se traduziu em repasses sociais na ordem de R\$ 10.177,0 milhões.

A Mega da Virada 2025 alcançou resultados históricos. O concurso registrou o maior prêmio já ofertado, ultrapassando R\$ 1.090,0 milhões, um crescimento de 71,7% em relação a 2024. A concentração de apostas no fim do ano também estabeleceu um novo recorde de arrecadação diária, atingindo R\$ 517,8 milhões somente em 31 de dezembro.

Fechamos 2025 com a certeza de que construímos uma base ainda mais sólida para o futuro. A CAIXA Loterias se mostra fortalecida, mais competitiva e preparada para os desafios de um mercado em constante evolução. Reafirmamos nosso forte compromisso com a geração de valor para os apostadores, para os beneficiários sociais e para toda a sociedade brasileira.

A Integridade do Relatório da Administração encontra-se disponível no endereço eletrônico: <https://www.caixa.gov.br/sobre-a-caixa/governanca-corporativa/caixa-loterias/Paginas/default.aspx>.

## BALANÇOS PATRIMONIAIS

Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma

### Balanco Patrimonial

Balanços Patrimoniais	Nota	Individual		Consolidado	
		31/12/2025	31/12/2024	31/12/2025	31/12/2024
<b>Balanços Patrimoniais</b>		<b>4.672.702</b>	<b>202.007</b>	<b>4.672.958</b>	<b>202.056</b>
<b>Ativo</b>		<b>4.643.049</b>	<b>166.959</b>	<b>4.643.305</b>	<b>167.009</b>
<b>Ativo circulante</b>					
Caixa e equivalentes de caixa	4	54	272	320.300	6.053
Instrumentos financeiros	5.a	1.732.962	83.237	1.412.972	77.505
Valores a receber	6.a	2.908.767	83.451	2.908.767	83.451
Outros créditos	6.b	1.267	-	1.267	-
<b>Ativo não circulante</b>		<b>29.653</b>	<b>35.047</b>	<b>29.653</b>	<b>35.047</b>
Instrumentos financeiros	5.a	5.653	5.047	5.653	5.047
Intangível	5.b	24.000	30.000	24.000	30.000
<b>Passivo e Patrimônio líquido</b>		<b>4.672.702</b>	<b>202.007</b>	<b>4.672.958</b>	<b>202.056</b>
<b>Passivo circulante</b>		<b>4.133.650</b>	<b>114.420</b>	<b>4.133.906</b>	<b>114.469</b>
Recursos para destinação específica	6.c	3.736.318	50.846	3.736.318	50.846
Dividendos a pagar		166.964	17.376	166.964	17.376
Obrigações com serviços de pagamento	6.d	13.613	10.217	13.613	10.217
Obrigações com partes relacionadas	12	44.162	17.898	44.311	17.908
Obrigações fiscais e previdenciárias	10.a	172.561	18.045	172.635	18.078
Passivos financeiros		-	-	29	-
Outras obrigações		-	-	4	7
Provisões		32	38	32	38
<b>Patrimônio líquido</b>		<b>539.052</b>	<b>87.587</b>	<b>539.052</b>	<b>87.587</b>
Capital social	11	31.800	31.800	31.800	31.800
Reservas		6.360	3.658	6.360	3.658
Dividendos adicionais propostos		500.892	52.129	500.892	52.129
Lucros ou prejuízos acumulados		-	-	-	-

As notas explicativas da administração são parte integrante das demonstrações contábeis.

## DEMONSTRAÇÕES DO RESULTADO

Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma

Demonstrações do Resultado	Nota	Individual		Consolidado	
		2025	2024	2025	2024
<b>Receitas operacionais</b>	7	<b>1.338.832</b>	<b>258.114</b>	<b>1.338.832</b>	<b>258.114</b>
<b>Despesas operacionais</b>		<b>(400.927)</b>	<b>(138.894)</b>	<b>(400.927)</b>	<b>(138.990)</b>
Despesas gerais e administrativas	8.a	(169.189)	(49.466)	(169.189)	(49.562)
Despesas com serviços de pagamento	8.b	(79.194)	(53.040)	(79.194)	(53.040)
Despesas de tributos	10.c	(152.544)	(36.388)	(152.544)	(36.388)
<b>Outras receitas e despesas operacionais</b>		<b>(14)</b>	<b>(385)</b>	<b>(14)</b>	<b>(385)</b>
<b>Resultado antes das receitas e despesas financeiras</b>		<b>937.891</b>	<b>118.834</b>	<b>937.891</b>	<b>118.738</b>
Receitas financeiras	9.a	79.254	3.606	79.254	4.468
Despesas financeiras	9.b	(780)	-	(780)	(766)
<b>Resultado antes da tributação sobre o lucro</b>		<b>1.016.364</b>	<b>122.441</b>	<b>1.016.364</b>	<b>122.441</b>
<b>Imposto de renda e contribuição social</b>	10.b	<b>(345.414)</b>	<b>(37.812)</b>	<b>(345.414)</b>	<b>(37.812)</b>
Imposto sobre a renda		(253.975)	(27.797)	(253.975)	(27.797)
Contribuição social sobre o lucro líquido		(91.440)	(10.016)	(91.440)	(10.016)
<b>Resultado antes das participações</b>		<b>670.950</b>	<b>84.628</b>	<b>670.950</b>	<b>84.628</b>
<b>Participações sobre o resultado - dirigentes</b>		<b>(392)</b>	<b>-</b>	<b>(392)</b>	<b>-</b>
<b>Resultado líquido</b>		<b>670.558</b>	<b>84.628</b>	<b>670.558</b>	<b>84.628</b>

As notas explicativas da administração são parte integrante das demonstrações contábeis.

## DEMONSTRAÇÕES DOS FLUXOS DE CAIXA

Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma

Demonstrações dos Fluxos de Caixa	Individual		Consolidado	
	2025	2024	2025	2024
<b>Fluxo de caixa das atividades operacionais</b>				
<b>Resultado líquido</b>	<b>670.558</b>	<b>84.628</b>	<b>670.558</b>	<b>84.628</b>
<b>Ajustes ao resultado</b>	<b>(78.618)</b>	<b>(3.572)</b>	<b>32</b>	<b>(1.611)</b>
Outras receitas operacionais	-	(9)	-	(9)
Ajuste a valor justo de instrumentos financeiros	(78.648)	(3.601)	-	(1.641)
Despesa com provisão	29	38	32	39
<b>Resultado líquido ajustado</b>	<b>591.940</b>	<b>81.056</b>	<b>670.590</b>	<b>83.017</b>
<b>Varição de ativos e passivos</b>	<b>(308.254)</b>	<b>(42.216)</b>	<b>(72.440)</b>	<b>(38.277)</b>
(Aumento)/Redução de instrumentos financeiros	(1.571.683)	(84.433)	(1.336.044)	(80.661)
(Aumento)/Redução de valores a receber	(2.825.315)	(83.451)	(2.825.315)	(83.451)
(Aumento)/Redução de créditos tributários e tributos a compensar	(1.238)	146	(1.238)	146
(Aumento)/Redução de outros créditos	(29)	5	(29)	5
(Aumento)/Redução de obrigações fiscais e previdenciárias	388.762	46.619	388.803	46.771
(Aumento)/Redução de obrigações com a controladora	26.264	17.835	26.290	17.837
(Aumento)/Redução de obrigações com entidades sob controle comum	-	-	113	7
(Aumento)/Redução de outras obrigações	3.675.020	61.063	3.675.022	61.065
(Aumento)/Redução de provisões	(35)	-	(43)	4
<b>Pagamento de imposto de renda e contribuição social</b>	<b>(218.778)</b>	<b>(28.187)</b>	<b>(218.778)</b>	<b>(28.187)</b>
<b>Recolhimento de imposto de renda e contribuição social retidos</b>	<b>(839)</b>	<b>(390)</b>	<b>(839)</b>	<b>(508)</b>
<b>Caixa líquido gerado / (consumido) pelas atividades operacionais</b>	<b>64.068</b>	<b>10.263</b>	<b>378.533</b>	<b>16.045</b>
<b>Fluxo de caixa das atividades de investimento</b>				
<b>Aquisição de intangível</b>	<b>6.000</b>	<b>(30.000)</b>	<b>6.000</b>	<b>(30.000)</b>
<b>Caixa líquido gerado / (consumido) pelas atividades de investimento</b>	<b>6.000</b>	<b>(30.000)</b>	<b>6.000</b>	<b>(30.000)</b>
<b>Fluxo de caixa das atividades de financiamento</b>				
<b>Integralização de capital</b>	<b>-</b>	<b>20.000</b>	<b>-</b>	<b>20.000</b>
Pagamento de dividendos	(70.286)	-	(70.286)	-
<b>Caixa líquido gerado / (consumido) pelas atividades de financiamento</b>	<b>(70.286)</b>	<b>20.000</b>	<b>(70.286)</b>	<b>20.000</b>
<b>Aumento/(Redução) líquido(a) de caixa e equivalentes de caixa</b>	<b>(218)</b>	<b>264</b>	<b>314.247</b>	<b>6.045</b>
<b>Caixa e equivalentes de caixa no início do período</b>	<b>272</b>	<b>8</b>	<b>6.053</b>	<b>8</b>
<b>Caixa e equivalentes de caixa no fim do período</b>	<b>54</b>	<b>272</b>	<b>320.300</b>	<b>6.053</b>

As notas explicativas da administração são parte integrante das demonstrações contábeis.

### NOTA 1 – CONTEXTO OPERACIONAL

A Caixa Loterias S.A. ("Caixa Loterias" ou "Companhia") é subsidiária integral da Caixa Econômica Federal ("CAIXA"), constituída em 19 de janeiro de 2016 como sociedade por ações de capital fechado, regida por seu Estatuto Social e pela legislação aplicável. Por ser empresa estatal com capital integralmente detido pela CAIXA, submete-se à Lei nº 13.303/2016 e ao Decreto nº 8.945/2016.

A Companhia tem por objetivo administrar os serviços das Loterias federais, explorar a modalidade de Apostas de Quota Fixa e operar serviços de loterias, apostas, jogos e semelhantes. Para a consecução de seu objeto social, poderá constituir subsidiárias, assumir controle acionário e participar do capital de outras sociedades relacionadas ao seu objeto, conforme autorizado pela Lei nº 13.303/2016.

Parte das atividades administrativas e de suporte é realizada por meio de compartilhamento de estrutura com a Controladora, visando à racionalização do custeio, conforme previsto no art. 14 do Decreto nº 8.945/2016. O Convênio de Compartilhamento de Estrutura e de Execução Centralizada de Atividades Operacionais firmado entre a Companhia e a CAIXA abrange, entre outros, estruturas e serviços de riscos, controles internos, auditoria interna, corregedoria, SAC e ouvidoria, bem como soluções tecnológicas.

### Governança

A Caixa Loterias possui Diretoria composta por Diretor-Presidente e Diretores Executivos, Conselho de Administração e Conselho Fiscal próprios, além de compartilhar o Comitê de Auditoria e Comitê de Pessoas, Indicação, Remuneração e Elegibilidade (COPIRE) com a CAIXA.

### Migração dos Negócios de Loterias

Em 16 de abril de 2024, o Conselho de Administração da CAIXA e, em 23 de abril de 2024, a Assembleia Geral Extraordinária da Companhia aprovaram a migração dos Negócios de Loterias da CAIXA para a Caixa Loterias, com a celebração do Instrumento de Outorga Parcial das atividades de Agente Operador Lotérico e a outorga do direito de exploração econômica do acesso à rede de distribuição, à base de clientes e aos intangíveis CAIXA.

Nos termos do Instrumento, a CAIXA outorga à Caixa Loterias, com exclusividade: (i) o direito de exploração das atividades de administração e gestão dos Negócios de Loterias, permanecendo com a CAIXA a outorga legal das permissões e o relacionamento com os permissionários; e (ii) o acesso à rede de distribuição, à base de clientes e aos intangíveis CAIXA, observados os limites legais, para divulgação, oferta, distribuição e comercialização (direito de exploração econômica).

No exercício desse direito, compete à Caixa Loterias, entre outras atribuições, definir estratégias, administrar e operar o negócio, realizar repasses a beneficiários legais, fornecer informações e números oficiais, administrar o Fundo para Desenvolvimento das Loterias (FDL), gerir o portfólio e o ciclo de vida de produtos, e desenvolver e manter produtos e serviços de loterias. À CAIXA permanecem, entre outras atribuições, a comercialização na rede de distribuição, a relação jurídica relativa às permissões lotéricas e o controle operacional, negocial e estratégico da rede de unidades lotéricas.

Operacionalmente, a CAIXA atua como agente financeiro, viabilizando as operações financeiras relacionadas aos Negócios de Loterias e repassando à Caixa Loterias os valores destinados à remuneração e às despesas de custeio e manutenção; à Companhia cabe realizar os repasses legalmente estabelecidos. Aspectos complementares são regulados por Acordo Operacional e Plano Operacional de Migração, executado em fases conforme cronograma aprovado.

No âmbito da migração, em 1º de abril de 2025, foram transferidas as operações dos produtos Dia de Sorte e Super Sete, em rotina contingencial, com repasse diário de parte da arrecadação, excetuadas os percentuais destinados às Unidades Lotéricas (8,61%) e à Controladora (2,20%). Desde essa data, há recebimento diário da Taxa de Custeio (3,75% sobre o valor de venda) relativa às apostas pagas com cartão de crédito no canal eletrônico decorrentes de vendas de bolões via Marketplace. Em 1º de agosto de 2025 iniciou-se a transferência das operações de Mega-Sena, Quina e Lotomania; em 1º de outubro de 2025 foram incluídos Lotofácil e Dupla Sena, mantendo-se à lógica de repasse diário e as exceções percentuais previstas no Acordo Operacional.

### Apostas de Quota Fixa

Em 30 de dezembro de 2024, a Portaria SPA/MF nº 2.104 outorgou autorização provisória à Caixa Loterias para exploração comercial de Apostas de Quota Fixa, nas modalidades física e virtual, para as marcas BETCAIXA, MEGABET e XBET CAIXA. Para atendimento às exigências regulatórias

## DEMONSTRAÇÕES DO RESULTADO ABRANGENTE

Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma

Demonstrações do Resultado Abrangente	Individual		Consolidado	
	2025	2024	2025	2024
<b>Resultado líquido</b>	<b>670.558</b>	<b>84.628</b>	<b>670.558</b>	<b>84.628</b>
Outros resultados abrangentes	-	-	-	-
<b>Resultado abrangente</b>	<b>670.558</b>	<b>84.628</b>	<b>670.558</b>	<b>84.628</b>

As notas explicativas da administração são parte integrante das demonstrações contábeis.

## DEMONSTRAÇÕES DAS MUTAÇÕES DO PATRIMÔNIO LÍQUIDO

Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma

Demonstrações das Mutações do Patrimônio Líquido	Individual e Consolidado			
	Capital Social	Reservas	Lucros ou Prejuízos Acumulados	Total
<b>Em 31 de dezembro de 2023</b>	<b>11.800</b>	<b>-</b>	<b>(11.465)</b>	<b>335</b>
Integralização de Capital	20.000	-	-	20.000
Resultado líquido	-	-	84.628	84.628
Reserva Legal	-	3.658	(3.658)	-
Dividendos	-	-	(17.376)	(17.376)
Dividendos Propostos	-	52.129	(52.129)	-
<b>Em 31 de dezembro de 2024</b>	<b>31.800</b>	<b>55.787</b>	<b>-</b>	<b>87.587</b>
Resultado líquido	-	-	670.558	670.558
Reserva Legal	-	2.702	(2.702)	-
Pagamento Dividendos Adicionais Propostos	-	(52.129)	-	(52.129)
Dividendos	-	-	(166.964)	(166.964)
Dividendos Adicionais Propostos	-	500.892	(500.892)	-
<b>Em 31 de dezembro de 2025</b>	<b>31.800</b>	<b>507.252</b>	<b>-</b>	<b>539.052</b>

As notas explicativas da administração são parte integrante das demonstrações contábeis.

## DEMONSTRAÇÕES DO VALOR ADICIONADO

Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma

Demonstrações do Valor Adicionado	Individual		Consolidado	
	2025	2024	2025	2024
<b>1. Receitas</b>	<b>1.338.832</b>	<b>258.122</b>	<b>1.338.832</b>	<b>258.123</b>
Rendas de administração de loterias	1.338.832	258.114	1.338.832	258.114
Outras receitas operacionais	-	9	-	9
<b>2. Insumos adquiridos de terceiros</b>	<b>178.045</b>	<b>84.659</b>	<b>178.045</b>	<b>84.755</b>
Convênio com partes relacionadas	73.004	25.499	73.004	25.499
Serviços técnicos especializados	17.356	5.868	17.356	5.872
Serviços do sistema financeiro nacional	-	2	-	2
Serviços de meios de pagamento	79.194	53.040	79.194	53.040
Despesas Administrativas	48	-	48	-
Outras despesas administrativas	8.441	251	8.441	251
<b>3. Valor adicionado bruto</b>	<b>1.160.787</b>	<b>173.463</b>	<b>1.160.787</b>	<b>173.368</b>
<b>4. Valor adicionado recebido em transferência</b>	<b>79.254</b>	<b>3.606</b>	<b>79.254</b>	<b>4.468</b>
Receitas financeiras	79.254	3.606	79.254	4.468
<b>5. Valor adicionado total a distribuir</b>	<b>1.240.041</b>	<b>177.070</b>	<b>1.240.041</b>	<b>177.836</b>
<b>6. Distribuição do valor adicionado</b>	<b>1.240.041</b>	<b>177.070</b>	<b>1.240.041</b>	<b>177.836</b>
<b>Pessoal</b>	<b>60.333</b>	<b>15.145</b>	<b>60.333</b>	<b>15.145</b>
Remuneração direta	42.545	11.452	42.545	11.452
Benefícios e encargos sociais	14.001	2.787	14.001	2.787
FCTS	3.395	906	3.395	906
Participações sobre o resultado - dirigentes	392	-	392	-
<b>Impostos, taxas e contribuições</b>	<b>508.355</b>	<b>76.902</b>	<b>508.355</b>	<b>76.903</b>
Imposto de renda e contribuição social	345.414	37.812	345.414	37.812
INSS	10.397	2.702	10.397	2.702
Outros impostos				