



BB Leasing S.A. - Arrendamento Mercantil

Setor de Autarquias Norte, Quadra 05, Lote B, Edifício Sede Banco do Brasil - 10º Andar - Brasília-DF - CNPJ 31.546.476/0001-56

Exercício encerrado em 31.12.2025

Relatório da Administração e Demonstrações Financeiras Resumidas da BB-Leasing S.A – Arrendamento Mercantil., Relativas ao Exercício Social Encerrado em 31.12.2025

AVISOS

O relatório da administração e as demonstrações financeiras apresentadas a seguir são "relatório da administração resumido" e "demonstrações financeiras resumidas", respectivamente, e não devem ser considerados isoladamente para a tomada de decisão. O entendimento da situação financeira e patrimonial do Banco do Brasil demanda a leitura das demonstrações financeiras completas auditadas, elaboradas na forma da legislação societária e da regulamentação contábil aplicável.

O relatório da administração, assim como as demonstrações financeiras completas auditadas, incluindo o respectivo relatório do auditor independente, estão sendo publicados na íntegra, nesta data, na página do jornal "Correio Braziliense (DF)" na internet, no endereço eletrônico <https://www.correio braziliense.com.br/>, além de estarem disponíveis também no seguinte endereço eletrônico: [BB Leasing S.A. - Arrendamento Mercantil - Portal BB](https://www.bbleasing.com.br/).

Relatório da Administração Resumido

O Relatório da Administração da BB Leasing, relativo ao exercício/2025, aprovado pela Diretoria, em 13 de março de 2026, encontra-se disponível no endereço eletrônico BB Leasing S.A. - Arrendamento Mercantil - Portal BB, assim como as demonstrações financeiras completas e auditadas. O referido relatório contém os seguintes capítulos: A Empresa; Governança Corporativa; Diversidade, Equidade e Inclusão; Mercado de Leasing; Carteira da BB Leasing; Desempenho Econômico-financeiro; Gestão de Riscos, Risco Operacional; Gestão de Ativos; Auditoria Independente; Objetivos Estratégicos e Agradecimentos.

Demonstrações Contábeis Resumidas

(Em milhares de Reais)

BALANÇO PATRIMONIAL RESUMIDO

	31.12.2025
Disponibilidades	107
Ativos financeiros ao custo amortizado	5.355.963
Perdas esperadas associadas ao risco de crédito	(185.387)
Ativos fiscais	95.291
Outros ativos não financeiros	2.645
Total do Ativo	5.268.619
Passivos financeiros ao custo amortizado	102.768
Provisões	27.144
Passivos fiscais	293.701
Outros passivos não financeiros	1.008
Total do Passivo	424.621
Capital	3.261.860
Reservas de lucros	1.582.138
Total do Patrimônio Líquido	4.843.998
Total do Passivo e Patrimônio Líquido	5.268.619

DEMONSTRAÇÃO DO RESULTADO RESUMIDA

	2º Semestre/2025	Exercício/2025
Receitas da intermediação financeira	388.125	719.145
Provisão para perdas associadas ao risco de crédito	(172.306)	(174.103)
Resultado da intermediação financeira	215.819	545.042
Despesas de pessoal	(2.623)	(5.231)
Outras despesas administrativas	(4.179)	(7.365)
Despesas tributárias	(19.869)	(36.851)
Outras receitas/despesas	(9.854)	(18.640)
Provisões	(1.141)	(4.468)
Resultado operacional	178.153	472.487
Resultado não operacional	4	59
Resultado antes dos tributos	178.157	472.546
Imposto de renda e contribuições social	(71.281)	(189.072)
Lucro líquido	106.876	283.474
Lucro por ação (R\$)	35,63	94,49

DEMONSTRAÇÃO DO RESULTADO ABRANGENTE RESUMIDA

	2º Semestre/2025	Exercício/2025
Lucro líquido apresentado na demonstração do resultado	106.876	283.474
Outros resultados abrangentes	--	--
Efeitos tributários sobre outros resultados abrangentes	--	--
Resultado abrangente do período	106.876	283.474

DEMONSTRAÇÃO DAS MUTAÇÕES DO PATRIMÔNIO LÍQUIDO RESUMIDA

EVENTOS	Reservas de Lucros			Lucros ou Prejuízos Acumulados	Total
	Capital Realizado	Legal	Estatutária		
Saldo em 30.06.2025	3.261.860	164.374	1.412.420	--	4.838.654
Lucro Líquido do período	--	--	--	106.876	106.876
Destinações:					
Reservas	--	5.344	--	(5.344)	--
Dividendos (R\$ 33.843,92 por lote de mil ações)	--	--	--	(101.532)	(101.532)
Saldo em 31.12.2025	3.261.860	169.718	1.412.420	--	4.843.998
Mutações do período					
Saldo em 31.12.2024	3.261.860	155.544	1.412.420	--	4.829.824
Adoção inicial da Resolução CMN nº 4.966/2021	--	--	--	472	472
Saldo em 01.01.2025 (Resolução CMN nº 4.966/2021)	3.261.860	155.544	1.412.420	472	4.830.296
Lucro Líquido do período	--	--	--	283.474	283.474
Destinações:					
Reservas	--	14.174	--	(14.174)	--
Dividendos (R\$ 89.923,91 por lote de mil ações)	--	--	--	(269.772)	(269.772)
Saldo em 31.12.2025	3.261.860	169.718	1.412.420	--	4.843.998
	--	14.174	--	--	14.174

DEMONSTRAÇÃO DOS FLUXOS DE CAIXA RESUMIDA

	2º Semestre/2025	Exercício/2025
CAIXA GERADO PELAS OPERAÇÕES	175.319	307.242
CAIXA UTILIZADO NAS ATIVIDADES DE FINANCIAMENTO	(175.437)	(307.246)
Varição Líquida de Caixa e Equivalentes de Caixa	(118)	(4)
Início do período	225	111
Fim do período	107	107
Aumento (Redução) de Caixa e Equivalentes de Caixa	(118)	(4)

DEMONSTRAÇÃO DO VALOR ADICIONADO RESUMIDA

	2º Semestre/2025	Exercício/2025
Receitas	207.302	525.315
Insuamos Adquiridos de Terceiros	(6.652)	(10.687)
Valor Adicionado Bruto	200.650	514.628
Valor Adicionado Líquido Produzido pela Entidade	200.650	514.628
Valor Adicionado a Distribuir	200.650	514.628
Valor Adicionado Distribuído	200.650	514.628
Pessoal	2.252	4.492
Impostos, taxas e contribuições	91.522	226.662
Remuneração de capitais próprios	106.876	283.474

Extrato das informações relevantes contempladas nas notas explicativas completas (Notas explicativas resumidas)

Valores expressos em milhares de Reais, exceto quando indicado

1 - A BB LEASING E SUAS OPERAÇÕES

A BB Leasing S.A. - Arrendamento Mercantil (BB Leasing ou Empresa) é uma sociedade anônima fechada controlada pelo Banco do Brasil S.A. (subsidiária integral), constituída em 1987, tendo por objetivo a prática de operações de arrendamento mercantil de bens móveis e imóveis. Está localizada no Setor de Autarquias Norte, Quadra 05, Lote B, Edifício Sede Banco do Brasil - 10º Andar, CEP 70.040-912 - Brasília, Distrito Federal, Brasil, com atuação em todo o território nacional.

Como parte integrante do Conglomerado Banco do Brasil, suas operações são conduzidas em um contexto que envolve um conjunto de empresas que atuam no mercado se utilizando, de forma compartilhada, da infraestrutura tecnológica e administrativa dessas empresas. Suas demonstrações contábeis devem ser entendidas nesse contexto.

2 - APRESENTAÇÃO DAS DEMONSTRAÇÕES CONTÁBEIS

As demonstrações contábeis individuais foram elaboradas de acordo com o padrão contábil das instituições reguladas pelo Banco Central do Brasil (Cosif), incluindo diretrizes contábeis emanadas da Lei das Sociedades por Ações com observância às normas e instruções da Comissão de Valores Mobiliários (CVM), quando aplicável. Todas as informações relevantes próprias das demonstrações contábeis estão evidenciadas e correspondem às utilizadas pela Administração em sua gestão.

As demonstrações contábeis individuais referentes aos períodos do ano de 2025, elaboradas conforme o padrão contábil "Cosif", não apresentam informações comparativas de períodos anteriores, conforme dispensa do artigo 79 da Resolução CMN nº 4.966/2021.

Estas demonstrações contábeis foram aprovadas e autorizadas para emissão pela Diretoria em 13.03.2026.

a) Alterações nas políticas contábeis

As políticas e os métodos contábeis utilizados na preparação destas demonstrações contábeis individuais equivalem-se àqueles aplicados às demonstrações contábeis individuais referentes ao exercício encerrado em 31/12/2024, exceto nos casos indicados no item "b" desta Nota.

b) Normas recentemente emitidas, aplicáveis ou a serem aplicadas em períodos futuros

Normas aplicáveis a partir de 01/01/2025

Resolução CMN nº 4.966, de 25 de novembro de 2021

A Resolução dispõe sobre os conceitos e os critérios contábeis aplicáveis a instrumentos financeiros, bem como para a designação e o reconhecimento das relações de proteção (contabilidade de hedge) pelas instituições financeiras e demais instituições autorizadas a funcionar pelo Bacen, buscando reduzir as assimetrias das normas contábeis previstas no Cosif em relação aos padrões internacionais.

Resolução CMN nº 4.975, de 16 de dezembro de 2021

A norma estabelece os critérios contábeis aplicáveis às operações de arrendamento mercantil realizadas pelas instituições financeiras e demais instituições autorizadas a funcionar pelo Banco Central na condição de arrendadora e de arrendatária, devendo essas instituições observar o pronunciamento técnico do Comitê de Pronunciamentos Contábeis - CPC 06 (R2) - Arrendamentos, no reconhecimento, mensuração, apresentação e divulgação de operações de arrendamento mercantil, conforme regulamentação específica.

3 - RESUMO DAS PRINCIPAIS PRÁTICAS CONTÁBEIS

As práticas contábeis adotadas pela BB Leasing são aplicadas de forma consistente em todos os períodos apresentados nestas demonstrações contábeis.

- Apuração do resultado
- Mensuração a valor presente
- Caixa e equivalentes de caixa
- Aplicações interfinanceiras de liquidez
- Baixa de instrumentos financeiros
- Provisão para perdas esperadas associadas ao risco de crédito
- Tributos
- Despesas antecipadas
- Redução ao valor recuperável de ativos não financeiros
- Provisões, ativos e passivos contingentes
- Outros ativos e passivos
- Despesas associadas a captações de recursos
- Gerenciamento de riscos
- Resultados não recorrentes

4 - PRINCIPAIS JULGAMENTOS E ESTIMATIVAS CONTÁBEIS

A elaboração de demonstrações contábeis exige a aplicação de certas premissas e julgamentos relevantes que envolvem alto grau de incerteza e que podem produzir impacto material sobre essas demonstrações. Desse modo, requer que a Administração faça julgamentos e estimativas que afetam os valores reconhecidos de ativos, passivos, receitas e despesas. As estimativas e pressupostos adotados são analisados em uma base contínua, sendo as revisões realizadas reconhecidas no período em que a estimativa é reavaliada, com efeitos prospectivos. Ressalta-se que os resultados realizados podem ser diferentes das estimativas.

Considerando que existem alternativas ao tratamento contábil, os resultados divulgados pela BB Leasing poderiam ser distintos, caso um tratamento diferente fosse escolhido. A Administração considera que as escolhas são apropriadas e que as demonstrações contábeis individuais e consolidadas apresentam, de forma adequada, a posição financeira da BB Leasing e o resultado das suas operações em todos os aspectos materialmente relevantes.

Os ativos e os passivos significativos sujeitos a essas estimativas e premissas abrangem itens, principalmente, para os quais é necessária uma avaliação a valor justo. As aplicações mais relevantes do exercício de julgamento e utilização de estimativas ocorrem em:

- Valor justo de instrumentos financeiros
- Provisão para perdas associadas ao risco de crédito
- Redução ao valor recuperável de ativos não financeiros
- Impostos sobre os lucros
- Reconhecimento e avaliação de impostos diferidos
- Provisões e Passivos Contingentes
- Provisão para Outros Créditos e para desvalorização de ativos não financeiros mantidos para venda

5 - CAIXA E EQUIVALENTES DE CAIXA

	31.12.2025
Disponibilidades	107
Total	107

6 - APLICAÇÕES INTERFINANCEIRAS DE LIQUIDEZ

a) Composição

	Estágio 1	31.12.2025
Aplicações em depósitos interfinanceiros	4.280.254	4.280.254
Aplicações no mercado aberto - revendas a liquidar - posição bancada	91.260	91.260
Total	4.371.514	4.371.514

b) Rendas de Aplicações Interfinanceiras de Liquidez

	2º Semestre/2025	Exercício/2025
Rendas de aplicações em depósitos interfinanceiros	303.607	566.400
Rendas de aplicações no mercado aberto - posição bancada	8.359	16.664
Total	311.966	583.064

7 - ARRENDAMENTOS

a) Carteira de arrendamento financeiro

	31.12.2025
Arrendamentos	
Arrendamentos financeiros	925.471
Arrendamentos financeiros renegociados	7.875
Total	933.346
Perdas esperadas associadas ao risco de crédito	(185.387)
Total da carteira de arrendamentos financeiros líquida de perdas esperadas	747.959

b) Resultado da carteira de arrendamento financeiro

	2º Semestre/2025	Exercício/2025
Resultado da carteira de arrendamento	71.821	126.503
Total	71.821	126.503

c) Carteira de arrendamento financeiro e perdas esperadas por estágios

	31.12.2025						Total	Perda esperada
	Estágio 1	Perda esperada	Estágio 2	Perda esperada	Estágio 3	Perda esperada		
Arrendamentos financeiros	748.315	(2.466)	490	(62)	184.541	(182.859)	933.346	(185.387)

8 - OUTROS ATIVOS

	31.12.2025
Financeiros	51.103
Não financeiros	2.645

9 - OUTROS PASSIVOS

	31.12.2025
Financeiros	102.768
Não financeiros	1.008

10 - DESPESAS DE PESSOAL E OUTRAS DESPESAS ADMINISTRATIVAS

a) Despesas de Pessoal

	2º Semestre/2025	Exercício/2025
Proventos	(1.479)	(2.970)
Encargos sociais	(886)	(1.763)
Benefícios	(132)	(273)
Honorários - Conselho fiscal	(126)	(225)
Total	(2.623)	(5.231)

b) Outras Despesas Administrativas

	2º Semestre/2025	Exercício/2025
Processamento de dados	(3.371)	(5.577)
Tarifa/comissão de fiança	(22)	(300)
Serviços do sistema financeiro	(264)	(529)
Emolumentos judiciais e cartorários	(323)	(557)
Corretagens e emolumentos	(115)	(221)
Seguros	(27)	(55)
Outras	(57)	(126)
Total	(4.179)	(7.365)

11 - OUTRAS RECEITAS/(DESPESAS) OPERACIONAIS

a) Outras Receitas Operacionais

	2º Semestre/2025	Exercício/2025
Atualização de depósitos judiciais	2.146	4.456
Outras	159	225
Total	2.305	4.681

b) Outras Despesas Operacionais

	2º Semestre/2025	Exercício/2025
Atualização monetária de dividendos	(7.197)	(13.029)
Despesas com demandas fiscais	(1.315)	(3.517)
Despesas com demandas cíveis	(984)	(2.860)
BB - Custos indiretos/suporte operacional	(664)	(1.466)
Registro de contratos	(11)	(57)
Outras	(1.988)	(2.392)
Total	(12.159)	(23.321)

12 - RESULTADO NÃO OPERACIONAL

	2º Semestre/2025	Exercício/2025
Receitas não operacionais	10	132
Despesas não operacionais	(6)	(73)
Total	4	59

13 - PATRIMÔNIO LÍQUIDO

a) Capital Social

O Capital Social, totalmente subscrito e integralizado, de R\$ 3.261.860 mil está dividido em 3.000.000 de ações ordinárias nominativas, sem valor nominal. O Patrimônio Líquido de R\$ 4.843.998 mil corresponde a um valor patrimonial de R\$ 1.614,67 por ação.

b) Dividendos e Distribuição do Lucro Líquido

	2º Semestre/2025	Exercício/2025
Base de cálculo:	101.532	269.772
- Lucro líquido	106.876	283.474
- Reserva legal constituída no período	(5.344)	(14.174)
- Lucro acumulado	--	472
Dividendo mínimo obrigatório (25%)	25.383	67.443
Dividendo adicional (75%)	76.149	202.329
Total destinado		