



Senhores Acionistas,

Temos a satisfação de submeter à apreciação de Vossas Senhorias as demonstrações financeiras da CNP SEGUROS HOLDING BRASIL S.A., ("Companhia") relativas ao exercício findo em 31 de dezembro de 2025, em conformidade com as disposições legais e estatutárias.

Informações Financeiras da Controladora

No exercício social encerrado em 31 de dezembro de 2025, a Companhia apurou lucro líquido de R\$ 888,7 milhões. O retorno sobre o patrimônio líquido médio (ROE médio) foi de 17,6%, considerando um patrimônio líquido médio de R\$ 5.051,2 milhões no período.

O resultado de equivalência patrimonial das investidas totalizou R\$ 824,2 milhões em 2025. O resultado financeiro alcançou R\$ 79,1 milhões no exercício, representando crescimento de 57,0% em comparação a 2024, explicado principalmente pela maior disponibilidade média de recursos e pela melhor remuneração dos ativos financeiros ao longo do período.

Ao final de 2025, os ativos financeiros totalizaram R\$ 438,8 milhões, o que representa aumento de 13,3% em relação ao saldo registrado ao término do exercício anterior, evidenciando a manutenção de uma posição financeira adequada para suportar as atividades da Companhia.

O patrimônio líquido da Companhia encerrou o exercício de 2025 no montante de R\$ 5.281,9 milhões, frente aos R\$ 4.820,6 milhões registrados em 2024, representando crescimento de 9,6% no período. A evolução do patrimônio líquido decorre, principalmente, da geração de resultados ao longo do exercício, parcialmente compensada pelas destinações realizadas, mantendo uma estrutura de capital sólida e compatível com a estratégia da Companhia.

Política de Reinvestimento de Lucros e Distribuição de Dividendos

A destinação do lucro apurado em cada exercício social é proposta pelo Conselho de Administração, por ocasião das demonstrações financeiras. A aprovação desta proposta é feita pelos Acionistas e devidamente registrada em ata na qual constará, entre outras informações, e caso aplicável, a parcela de lucro líquido ajustado que será distribuída a título de dividendos e a parcela do lucro que será retida para manutenção da continuidade operacional da Companhia.

A Companhia tem como prática a distribuição dos resultados obtidos, assegurando aos Acionistas, a título de dividendos, o mínimo de 25%, conforme estabelecido no Estatuto Social.

Relatório da Administração - Exercício de 2025

Honorários de Auditoria externa

A divulgação dos honorários de auditoria externa é publicada anualmente nas informações financeiras do controlador final, CNP Assurances, na França.

Governança, Pessoas e Equidade de Gênero

A empresa aborda a equidade de gênero como um compromisso estratégico integrado à sua agenda ESG, especialmente no pilar social. De forma complementar, reafirma a tolerância zero à discriminação e ao assédio moral e sexual, assegurando canais formais de acolhimento, denúncia e apuração independente, com garantias de confidencialidade e não retaliação. Esse posicionamento reforça que a equidade de gênero é tratada de forma integrada como valor organizacional, dever ético e responsabilidade legal.

No campo quantitativo, os dados de movimentação de pessoas evidenciam avanços relevantes. Em 2024, foram realizadas 35 admissões, das quais 15 mulheres (43%). Considerando os cargos de gestão (Diretoria, Superintendência, Gerência e Coordenação), as mulheres representaram 2 contratações, o equivalente a 28,6% das admissões nesse grupo. Já nos cargos técnicos, as mulheres corresponderam a 13 admissões, alcançando 46,4% do total dessas posições.

Em 2025, observa-se uma evolução no equilíbrio de gênero nas contratações. Das 27 admissões realizadas, 15 foram de mulheres (56%), superando proporcionalmente as contratações masculinas. Nos cargos de gestão, a participação feminina foi de 33,3%, enquanto nos cargos técnicos as mulheres representaram 58,3% das admissões, evidenciando avanço consistente na inclusão feminina especialmente nas funções técnicas.

No que se refere à governança, a composição do Conselho manteve-se equilibrada em 2024, com 50% de mulheres (5 mulheres e 5 homens). Em 2025, a participação feminina passou a 40% (4 mulheres e 6 homens), permanecendo, ainda assim, em patamar relevante quando comparado ao contexto de mercado e reforçando o compromisso contínuo com a diversidade nos níveis mais altos de decisão.

No que se refere à governança e às práticas de remuneração, a empresa acompanha de forma contínua a distribuição da remuneração por gênero. Em 2024, as mulheres concentraram 49% da remuneração fixa e 46% da remuneração variável, refletindo sua participação relevante no quadro de colaboradores e nos cargos elegíveis aos programas de incentivo. Em 2025, observa-se a participação feminina na remuneração com 48% da remuneração fixa e 47% da remuneração variável destinadas a mulheres, em linha com o aumento da presença feminina na organização.

De forma integrada, os dados demonstram que a empresa vem acompanhando de maneira estruturada a equidade de gênero, combinando práticas de gestão responsáveis com o objetivo de fortalecer um ambiente de trabalho mais diverso, inclusivo e sustentável.

Valorização de pessoas

Nosso trabalho alcançou um reconhecimento importante na área de pessoas. Ganhamos o selo *Great Place to Work* (GPTW), concedido a organizações que se destacam em sua cultura e em seu ambiente de trabalho. Essa conquista reforça nosso compromisso em manter um ambiente onde as pessoas se sintam valorizadas e motivadas a trabalhar.

Reconhecimentos importantes

Segundo o anuário *Epoca Negócios*, a CNP Seguros Holding Brasil alcançou posição de destaque entre as 450 empresas avaliadas, ocupando o 8º lugar na dimensão pessoas, o 11º em desempenho financeiro e o 44º lugar no ranking geral.

A Companhia foi reconhecida em outras oito premiações pelas iniciativas implementadas nas áreas de atendimento, experiência do cliente e inovação tecnológica, o que reforça seu investimento em excelência operacional e seu comprometimento com a melhoria da percepção de valor pelos clientes.

Investimentos sociais em cultura e educação

Em 2025, reafirmamos nosso compromisso com a ampliação do acesso à cultura e com o apoio a iniciativas voltadas à educação de crianças e jovens no Brasil. Também patrocinamos a exposição *Andy Warhol Pop Art*, que atraiu mais de 300 mil visitantes, e a mostra imersiva *Uma Noite com os Impressionistas*, que teve importante impacto na mídia e reforçou a conexão entre Brasil e França.

Considerações Finais e Agradecimentos

A Companhia agradece o apoio e a confiança dos acionistas - representados pela CNP Assurances S.A., CAIXA Seguridade Participações S.A. e CNP Assurances Latam Holding Ltda. Reconhecemos o esforço eficaz e o profissionalismo da CAIXA ECONÔMICA FEDERAL, representada pela figura da CAIXA Seguridade Participações S.A. e do corpo funcional de todas as empresas da Holding.

Agradecemos também a todos os nossos clientes pela confiança.

Brasília, 24 de fevereiro de 2026.
A Administração

Balança Patrimonial					(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma.)				
	Controladora		Consolidado		Nota	Controladora		Consolidado	
	31/12/2025	31/12/2024	31/12/2025	31/12/2024		31/12/2025	31/12/2024	31/12/2025	31/12/2024
ATIVO									
CIRCULANTE									
Caixa e equivalentes de caixa	5	112.117	2	660.629		10.051			
Ativos financeiros	6	330.801	299.012	2.770.255		1.953.030			
Ativos financeiros ao valor justo por meio do resultado		230.244	299.012	2.091.403		1.007.772			
Ativos financeiros ao valor justo por meio de outros resultados abrangentes		100.557	—	608.312		875.207			
Ativos financeiros ao custo amortizado		—	—	70.540		70.051			
Títulos e créditos a receber	7	795	—	43.503		162.470			
Ativo fiscal corrente	9	19.061	14.416	23.413		24.890			
Dividendos a receber	11	7.224	7.383	—		—			
Outros ativos		310	316	30.189		15.698			
Ativos relacionados a contratos de resseguros	15	—	—	61.489		129.800			
Ativos relacionados a contratos de seguros	15	—	—	313.007		310.571			
NÃO CIRCULANTE		4.850.992	4.534.692	7.053.070		7.666.031			
Ativos financeiros	6	108.046	88.265	3.209.200		3.902.127			
Ativos financeiros ao valor justo por meio do resultado		—	—	12.608		11.422			
Ativos financeiros ao valor justo por meio de outros resultados abrangentes		108.046	88.265	2.061.203		2.761.375			
Ativos financeiros ao custo amortizado		—	—	1.135.389		1.129.330			
Depósitos judiciais e fiscais	8	—	—	2.596.577		2.418.127			
Ativo fiscal diferido	9	178.213	160.045	609.988		706.569			
Outros ativos		—	—	44.006		52.422			
Ativos relacionados a contratos de seguros	15	—	—	189.532		17.479			
Investimentos em controladas e coligadas	12	4.561.546	4.282.824	—		144.002			
Ativos intangíveis	14	3.011	3.011	81.310		162.101			
Propriedades para investimento	13	—	—	225.623		149.144			
Imobilizado	14	176	547	95.890		113.106			
Outros investimentos		—	—	954		—			
TOTAL DO ATIVO		5.321.320	4.855.821	10.955.555		10.272.530			
As notas explicativas da Administração são parte integrante das demonstrações financeiras individuais e consolidadas									
PASSIVO									
CIRCULANTE									
Passivos financeiros	19	15.665	13.502	93.166		83.677			
Passivo fiscal corrente	16	9.368	7.326	428.886		407.708			
Outros passivos	17	14.427	14.434	85.317		132.159			
Passivos relacionados a contratos de seguros	15	—	—	142.958		164.919			
NÃO CIRCULANTE									
Provisões para contingências	18	—	—	4.428.403		4.184.287			
Outros passivos	17	—	—	7.607		2.623			
Passivos relacionados a contratos de seguros	15	—	—	362.988		409.529			
PATRIMÔNIO LÍQUIDO	20	5.281.860	4.820.559	5.406.230		4.887.628			
Capital social		2.520.000	2.366.000	2.520.000		2.366.000			
Reservas		3.069.077	3.044.617	3.029.557		3.004.629			
Reserva ao valor justo		(28.263)	(107.937)	(28.264)		(107.937)			
Reserva Financeira de Seguros e Resseguros		(260.980)	(434.684)	(260.980)		(434.684)			
Ajuste de avaliação patrimonial		(17.974)	(47.437)	44.150		(29.375)			
Participação dos acionistas não controladores		—	—	—		101.767			88.995
TOTAL DO PASSIVO E PATRIMÔNIO LÍQUIDO		5.321.320	4.855.821	10.955.555		10.272.530			
Patrimônio Líquido atribuível aos Acionistas da Companhia		5.281.860	4.820.559	5.304.462		4.798.633			
Acionistas não controladores nas controladas		—	—	101.767		88.995			
As notas explicativas da Administração são parte integrante das demonstrações financeiras individuais e consolidadas									

Demonstrações do resultado					(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma.)				
	Controladora		Consolidado		Nota	Controladora		Consolidado	
	31/12/2025	31/12/2024	31/12/2025	31/12/2024		31/12/2025	31/12/2024	31/12/2025	31/12/2024
DEMONSTRAÇÃO DO RESULTADO									
Receita das operações de seguro	21.1	—	—	2.815.124		2.835.519			
Custos/Despesas da operação de seguro	21.2	—	—	(1.792.319)		(1.862.101)			
Resultados das operações de resseguros		—	—	(27.820)		207.749			
Resultado das operações de seguros e resseguros		—	—	994.985		1.181.167			
Receita financeira de contratos de seguro	21.3	—	—	228.107		187.760			
Despesa financeira de contratos de seguro	21.3	—	—	(102.240)		80.151			
Outros resultados financeiros	21.4	79.082	50.370	304.272		184.977			
Resultado de equivalência patrimonial	21.5	824.168	938.808	2.598		38.239			
Outras receitas e despesas operacionais recorrentes		(13.327)	(8.372)	(42.285)		(85.360)			
Outros resultados operacionais	21.6	20.341	—	41.638		(53.909)			
Redução ao valor recuperável	21.7	—	—	6.646		788			
Resultado antes dos impostos		910.264	980.806	1.433.721		1.533.813			
Imposto de renda	22	(15.873)	9.248	(337.432)		(335.791)			
Contribuição social	22	(5.723)	3.418	(204.097)		(205.934)			
Lucro líquido do exercício		888.668	993.472	892.192		992.088			
Atribuível a									
Acionistas da Companhia		888.668	993.472	892.192		992.088			
Acionistas não controladores em controladas		—	—	3.058		2.826			
As notas explicativas da Administração são parte integrante das demonstrações financeiras individuais e consolidadas									

Demonstração do resultado abrangente					(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma.)				
	Controladora		Consolidado		Nota	Controladora		Consolidado	
	31/12/2025	31/12/2024	31/12/2025	31/12/2024		31/12/2025	31/12/2024	31/12/2025	31/12/2024
DEMONSTRAÇÃO DO RESULTADO ABRANGENTE									
Lucro líquido do exercício atribuível ao Acionistas da Companhia		888.668	993.472	892.192		992.088			
Acionistas não controladores em controladas		888.668	993.472	889.134		989.261			
Outros lucros abrangentes		—	—	3.058		2.826			
Itens que poderão ser reclassificados para o resultado		253.378	(564.807)	253.378		(564.807)			
Ajustes de títulos e valores mobiliários		134.751	(144.710)	134.751		(144.710)			
Efeito tributário dos ajustes de títulos e valores mobiliários		(55.077)	69.840	(55.077)		69.840			
Reserva financeira de seguros e resseguros		173.704	(489.937)	289.333		(816.562)			
Efeito tributário sobre a reserva financeira de seguros e resseguros		—	—	(115.629)		326.625			
Total dos lucros abrangentes para o exercício		1.142.046	428.665	1.145.570		427.280			
Atribuível a									
Acionistas da Companhia		1.142.046	428.665	1.142.512		424.454			
Acionistas não controladores em controladas		—	—	3.058		2.826			
As notas explicativas da Administração são parte integrante das demonstrações financeiras individuais e consolidadas									

Demonstração dos fluxos de caixa					(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma.)				
	Controladora		Consolidado		Nota	Controladora		Consolidado	
	31/12/2025	31/12/2024	31/12/2025	31/12/2024		31/12/2025	31/12/2024	31/12/2025	31/12/2024
ATIVIDADES OPERACIONAIS									
Lucro líquido do exercício		888.668	993.472	892.192		992.088			
Ajustes para:									
Depreciação e amortização		371	671	40.896		49.850			
Reversão de Perdas por redução ao valor recuperável dos ativos		—	—	(6.646)		(788)			
Juros em passivos de arrendamento IFRS16		—	—	574		5.283			
Ganho na alienação de imobilizado e intangível		—	—	1.997		14.719			
Resultado da equivalência patrimonial e JSCP		(824.167)	(945.443)	(2.598)		(38.239)			
Outros ajustes diversos		(20.341)	—	(22.406)		45.857			
Variação nas contas patrimoniais:									
Ativos Financeiros - VJ e VJORA		(49.061)	15.614	(38.077)		191.586			
Ativos Financeiros - Custo amortizado		—	—	97		(1.965)			
Contratos de seguros e resseguros		—	—	(979)		130.251			
Outros Créditos		(795)	7.269	118.967		209.016			
Depósitos judiciais e fiscais		—	—	(178.450)		(141.573)			
Ativos fiscais		(22.833)	(35.665)	98.048		(425.390)			
Outros ativos		(22.543)	(6.269)	(51.295)		(79.509)			
Passivos financeiros		2.163	(5.059)	9.489		(27.320)			
Passivos fiscais		15.373	3.624	589.039		552.815			
Provisões para contingências		—	—	266.636		218.521			
Outros passivos		(8)	(207)	(44.795)		(15.247)			
Caixa gerado (consumido) pelas operações		(33.173)	28.007	1.672.689		1.679.955			
Juros pagos		—	(2)	(13)		(34)			
Juros recebidos		22.550	6.462	27.351		10.448			
Recebimento de dividendos e juros sobre capital próprio		608.015	970.810	—		9.811			