



MENSAGEM DA ADMINISTRAÇÃO

No ano em que as Loterias CAIXA completaram 62 anos de história, os valores arrecadados, os repasses sociais e os prêmios pagos consolidam a relevância e o importante papel social das Loterias no Brasil, que além de serem peça funda- mental na estratégia de crescimento e manutenção das políticas públicas do país, oportunizam a realização de sonhos dos apostadores, por meio de prêmios milionários.

Em 2024, os repasses sociais provenientes das Loterias Federais apresentaram crescimento significativo, em relação ao exercício anterior, o que está direta- mente relacionado ao aumento das arrecadações.

Em linha com a relevância do impacto percebido pela sociedade em razão dos resultados aferidos nesse exercício, as Loterias CAIXA foram reconhecidas como "Personalidade Paralímpica" pelo papel desempenhado no desenvolvimento e fortalecimento do esporte paralímpico no Brasil, sendo um dos principais pilares de apoio ao esporte adaptado, o que reforça o importante papel da Companhia.

A credibilidade e a transparência das operações das Loterias CAIXA permanecem como pilares estratégicos, sendo reconhecidas internacionalmente. Em 2024, a instituição alcançou novamente a re-certificação no nível máximo de Segurança da In- formação, concedida pela Word Lottery Association (WLA) e pela British Standards Institution (BSI). A certificação de Jogo Responsável, nível 3, concedida pela WLA é também motivo de muito orgulho e trabalho, tendo sido realizadas ações de aprimoramento do Programa e ampliação do alcance para melhoria contínua.

O desempenho das Loterias CAIXA nos últimos anos demonstra que a implementação de ações voltadas às necessidades dos apostadores e que as decisões baseadas em dados levam ao crescimento sustentável, notadamente ao se levar em consideração o mercado maduro no qual as loterias federais estão inseridas.

A combinação de inovação tecnológica, expansão de produtos e manutenção de uma forte presença física tem proporcionado resultados notáveis. O desafio para o futuro será manter esse equilíbrio, continuando a gerar valor para os apostadores, para os beneficiários sociais e para a economia brasileira, enquanto navega pelas complexidades de um mercado em constante evolução.

A CAIXA Loterias2 está em processo de migração de atividades da controladora CAIXA para a em- presa subsidiária, com o objetivo de ampliar a modernização e explorar novas oportunidades nesse negócio. Esse processo foi iniciado em 2024 e será concluído em 2025, contando com frentes de atuação que representam grandes desafios, como a implantação de um Canal de Denúncias efetivo e anônimo, a criação de processos internos para a análise das normas externas que influenciam o trabalho da CAIXA Loterias, a evolução do Pro- grama de Jogo Responsável, a evolução do programa de Prevenção à Lavagem de Dinheiro e Financiamento ao Terrorismo, além das frentes de exploração de novos negócios como Sports Betting e Loteria Instantânea.

Desse modo, são essenciais os investimentos em inovação e transparência, para que a CAIXA Loterias se mantenha como referência no setor de loterias, mantendo a busca constante pela excelência operacional e pelo atendimento às necessidades dos apostadores e da sociedade brasileira, pilares que devem permanecer como prioridade na Companhia.

A CAIXA Loterias, com um compromisso firme com a responsabilidade social e a segurança, posiciona as Loterias CAIXA para enfrentar os desafios futuros e continuar a contribuir significativamente para o desenvolvimento do Brasil.

A Integra do Relatório da Administração encontra-se disponível no endereço eletrônico: <https://www.caixa.gov.br/sobre-a-caixa/governanca-corporativa/caixa-loterias/Paginas/default.aspx/>.

BALANÇO PATRIMONIAL

Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma

Balanço Patrimonial	Nota	Individual		Consolidado	
		31/12/2024	31/12/2023	31/12/2024	31/12/2023
Balanço Patrimonial		202.007	401	202.056	202.056
Ativo		166.959	401	167.009	167.009
Ativo circulante					
Caixa e equivalentes de caixa	4	272	8	6.053	
Instrumentos financeiros	5.a	83.237	250	77.505	
Valores a receber	6.a	83.451	-	83.451	
Outros créditos	6.b	-	143	-	
Ativo não circulante		35.047	-	35.047	35.047
Instrumentos financeiros	5.a	5.047	-	5.047	
Intangível	5.b	30.000	-	30.000	
Passivo e Patrimônio líquido		202.007	401	202.056	202.056
Passivo circulante		114.420	66	114.469	114.469
Recursos para destinação específica	6.c	50.846	-	50.846	
Dividendos a pagar		17.376	-	17.376	
Obrigações com serviços de pagamento	6.d	10.217	-	10.217	
Obrigações com partes relacionadas	12	17.898	64	17.908	
Obrigações fiscais e previdenciárias	10.a	18.045	2	18.078	
Passivos financeiros	5	-	-	-	
Outras obrigações		-	-	-	
Provisões		38	-	38	
Patrimônio líquido	11	87.587	335	87.587	87.587
Capital social		31.800	11.800	31.800	
Reservas		3.658	-	3.658	
Dividendos adicionais propostos		52.129	-	52.129	
Lucros ou prejuízos acumulados		-	(11.465)	-	

As notas explicativas da administração são parte integrante das demonstrações contábeis.

DEMONSTRAÇÃO DO RESULTADO

Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma

Demonstração do Resultado	Nota	Individual		Consolidado
		2024	2023	2024
Receitas operacionais	7	258.114	-	258.114
Despesas operacionais		(138.894)	(3.100)	(138.990)
Despesas gerais e administrativas	8.a	(49.466)	(3.091)	(49.562)
Despesas com serviços de pagamento	8.b	(53.040)	-	(53.040)
Despesas de tributos	10.c	(36.388)	(9)	(36.388)
Outras receitas e despesas operacionais		(385)	9	(385)
Resultado antes das receitas e despesas financeiras		118.834	(3.090)	118.738
Receitas financeiras	9.a	3.606	184	4.468
Despesas financeiras	9.b	-	-	(766)
Resultado antes da tributação sobre o lucro		122.441	(2.906)	122.441
Imposto de renda e contribuição social	10.b	(37.812)	-	(37.812)
Imposto sobre a renda		(27.797)	-	(27.797)
Contribuição social sobre o lucro líquido		(10.016)	-	(10.016)
Resultado antes das participações		84.628	(2.906)	84.628
Resultado líquido		84.628	(2.906)	84.628
Lucro/(Prejuízo) líquido por ação (em R\$)		8.462,82	(290,63)	8.462,82

As notas explicativas da administração são parte integrante das demonstrações contábeis.

DEMONSTRAÇÃO DOS FLUXOS DE CAIXA

Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma

Demonstração dos Fluxos de Caixa	Individual		Consolidado
	2024	2023	2024
Fluxo de caixa das atividades operacionais			
Resultado líquido	84.628	(2.907)	84.628
Ajustes ao resultado	(3.572)	(194)	(1.611)
Outras receitas operacionais	(9)	(10)	(9)
Ajuste a valor justo de instrumentos financeiros	(3.601)	(184)	(1.641)
Despesa com provisão	38	-	39
Resultado líquido ajustado	81.056	(3.101)	83.017
Variação de ativos e passivos	(42.216)	3.244	(38.277)
(Aumento)/Redução de instrumentos financeiros	(84.433)	3.230	(80.661)
(Aumento)/Redução de valores a receber	(83.451)	-	(83.451)
(Aumento)/Redução de créditos tributários e tributos a compensar	146	(44)	146
(Aumento)/Redução de outros créditos	5	2	5
Aumento/(Redução) de obrigações fiscais e previdenciárias	46.619	158	46.771
Aumento/(Redução) de obrigações com a controladora	17.835	(102)	17.837
Aumento/(Redução) de obrigações com entidades sob controle comum	-	-	7
Aumento/(Redução) de outras obrigações	61.063	-	61.065
Aumento/(Redução) de provisões	-	-	4
Recebimento de dividendos e juros sobre o capital próprio	-	-	-
Pagamento de imposto de renda e contribuição social	(28.187)	-	(28.187)
Recolhimento de imposto de renda e contribuição social retidos	(390)	(183)	(508)
Caixa líquido gerado / (consumido) pelas atividades operacionais	10.263	(40)	16.045
Fluxo de caixa das atividades de investimento			
Aquisição de intangível	(30.000)	-	(30.000)
Caixa líquido gerado / (consumido) pelas atividades de investimento	(30.000)	-	(30.000)
Fluxo de caixa das atividades de financiamento			
Integralização de capital	20.000	-	20.000
Caixa líquido gerado / (consumido) pelas atividades de financiamento	20.000	-	20.000
Aumento/(Redução) líquido(a) de caixa e equivalentes de caixa	264	(40)	6.045
Caixa e equivalentes de caixa no início do período	8	48	8
Caixa e equivalentes de caixa no fim do período	272	8	6.053

As notas explicativas da administração são parte integrante das demonstrações contábeis.

Nota 1 – Contexto operacional

A Caixa Loterias S.A. ("Caixa Loterias") é uma empresa subsidiária integral da Caixa Econômica Federal ("CAIXA"), constituída em 19 de janeiro de 2016 sob a forma de sociedade por ações, de capital fechado e que se rege pelo seu Estatuto Social e disposições legais que lhe sejam aplicáveis.

Por se tratar de uma empresa estatal, cujo capital social é integralmente detido pela CAIXA, a Companhia se submete às disposições contidas na Lei nº 13.303/2016 e respectivo Decreto regulamentador – Decreto nº 8.945/2016.

A Companhia tem por objetivo administrar os serviços das loterias federais, nos termos da legislação específica; explorar as Apostas de Quota Fixa e a operar serviços de loterias, apostas, jogos e assemelhados. Para a consecução do seu objeto social, a Companhia poderá constituir subsidiárias, assumir o controle acionário de empresa e participar do capital de outras companhias, relacionadas ao seu objeto social, conforme expressamente autorizado pela Lei nº 13.303/2016.

Parte das atividades administrativas e de suporte à execução do objeto social da Companhia são exercidas por meio de compartilhamento de estrutura com a controladora, tendo em vista a racionalização do custeio administrativo, conforme possibilidade prevista no Art. 14 do Decreto nº 8.945/2016: "As subsidiárias poderão cumprir as exigências estabelecidas por este Decreto por meio de compartilhamento de custos, estruturas, políticas e mecanismos de divulgação com sua controladora".

O Convênio de Compartilhamento de Estrutura e de Execução Centralizada de Atividades Operacionais firmado entre a Caixa Loterias e a CAIXA prevê, ainda, as estruturas de riscos, controles internos, auditoria interna, corregedoria, SAC e ouvidoria, contabilidade e controladoria, soluções tecnológicas, dentre outras.

No tocante à governança, a Caixa Loterias possui Diretoria composta por Diretor Presidente e Diretor Executivo, Conselho de Administração, Conselho Fiscal próprio, além de compartilhar o Comitê de Auditoria e Comitê de Pessoas, Indicação, Remuneração e Elegibilidade (COPIRE) com a CAIXA.

O Conselho de Administração foi instituído em 18 de dezembro de 2024, em Assembleia Geral Extraordinária, sendo eleitos 6 membros.

Migração dos Negócios de Loterias

Em 16 de abril de 2024, o Conselho de Administração da CAIXA e, em 23 de abril de 2024, a Assembleia Geral Extraordinária da Companhia aprovaram a migração dos Negócios de Loterias, da CAIXA para a Caixa Loterias, com a celebração do Instrumento de Outorga Parcial das atividades de Agente Operador Lotérico e outorga do direito de exploração econômica do acesso à rede de distribuição, à base de clientes e aos intangíveis CAIXA.

DEMONSTRAÇÃO DO RESULTADO ABRANGENTE

Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma

Demonstração do Resultado Abrangente	Individual		Consolidado
	2024	2023	2024
Demonstração do Resultado Abrangente	84.628	(2.906)	84.628
Resultado líquido	84.628	(2.906)	84.628
Outros resultados abrangentes	-	-	-
Resultado abrangente	84.628	(2.906)	84.628

As notas explicativas da administração são parte integrante das demonstrações contábeis.

DEMONSTRAÇÃO DAS MUTAÇÕES DO PATRIMÔNIO LÍQUIDO

Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma

Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido	Individual e Consolidado		
	Capital Social	Reservas	Lucros ou Prejuízos Acumulados
Em 31 de dezembro de 2022	11.800	-	(8.558)
Resultado líquido	-	-	(2.907)
Em 31 de dezembro de 2023	11.800	-	(11.465)
Integralização de Capital	20.000	-	-
Resultado líquido	-	-	84.628
Reserva	-	3.658	(3.658)
Dividendos	-	-	(17.376)
Dividendos Adicionais Propostos	-	52.129	(52.129)
Em 31 de dezembro de 2024	31.800	55.787	(0)

As notas explicativas da administração são parte integrante das demonstrações contábeis.

DEMONSTRAÇÃO DO VALOR ADICIONADO

Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma

Demonstração do Valor Adicionado	Individual		Consolidado
	2024	2023	2024
1. Receitas	258.122	10	258.123
Rendas de administração de loterias	258.114	-	258.114
Outras receitas operacionais	9	10	9
2. Insumos adquiridos de terceiros	(84.659)	(1.891)	(84.755)
Convênio com partes relacionadas	(25.499)	(814)	(25.499)
Serviços técnicos especializados	(5.868)	(1.070)	(5.872)
Serviços do sistema financeiro nacional	(2)	(1)	(92)
Serviços de meios de pagamento	(53.040)	-	(53.040)
Outras despesas administrativas	(251)	(6)	(251)
3. Valor adicionado bruto	173.463	(1.881)	173.368
4. Valor adicionado recebido em transferência	3.606	184	4.468
Receitas financeiras	3.606	184	4.468
5. Valor adicionado total a distribuir	177.070	(1.697)	177.836
6. Distribuição do valor adicionado	(177.070)	1.697	(177.836)
Pessoal	(15.145)	(1.050)	(15.145)
Remuneração direta	(11.452)	(971)	(11.452)
Benefícios e encargos sociais	(2.787)	(36)	(2.787)
FGTS	(906)	(43)	(906)
Participações sobre o resultado - dirigentes	-	-	-
Impostos, taxas e contribuições	(76.903)	(159)	(76.903)
Imposto de renda e contribuição social	(37.812)	-	(37.812)
INSS	(2.702)	(150)	(2.702)
Outros impostos, taxas e contribuições	(36.388)	(9)	(36.388)
Remuneração de capital de terceiros	(394)	(1)	(1.160)
Despesas financeiras	-	-	(766)
Outras despesas operacionais	(394)	(1)	(394)
Remuneração de capital próprio	(73.164)	-	(73.164)
Dividendo obrigatório	(17.376)	-	(17.376)
Dividendos adicionais propostos	(52.129)	-	(52.129)
Juros sobre o capital próprio	-	-	-
Lucros retidos	(3.658)	-	(3.658)
Prejuízos acumulados	(11.465)	2.907	(11.465)

As notas explicativas da administração são parte integrante das demonstrações contábeis.

De acordo com os termos do Instrumento, a CAIXA outorga à Caixa Loterias, com exclusividade: (i) a titularidade do direito de exploração das atividades de administração e gestão dos Negócios de Loterias, mantendo para si, a outorga legal das permissões e toda atividade de relacionamento com os permissionários lotéricos; e (ii) o acesso à rede de distribuição, à base de clientes, observados os limites da legislação vigente, e aos intangíveis CAIXA, unicamente para a divulgação, oferta, distribuição e comercialização dos Negócios de Loterias (direito de exploração econômica).

No exercício do direito de exploração econômica serão de competência da Caixa Loterias: (i) as estratégias, a administração e a operação; (ii) o relacionamento institucional; (iii) o repasse dos recursos das loterias para beneficiários legais; (iv) fornecer as informações e números oficiais das loterias federais; (v) a administração e a operacionalização das reservas financeiras para o desenvolvimento das loterias — Fundo para Desenvolvimento das Loterias (FDL); (vi) a gestão do portfólio de produtos de loterias; (vii) estipular as metas e estabelecer o monitoramento das vendas de loterias; (viii) estabelecer o ciclo de vida dos produtos e serviços relacionados a loterias; e (ix) o desenvolvimento e a manutenção dos produtos de loterias.

Por seu turno, a CAIXA reserva para si a competência para comercialização dos Negócios de Loterias em sua rede de distribuição, a relação jurídica relativa às permissões lotéricas, o controle operacional, negocial e estratégico relativo à rede de atividades lotéricas, contemplando toda atividade de relacionamento com os permissionários lotéricos.

Operacionalmente, a CAIXA atuará como agente financeiro, ficando responsável por viabilizar as operações financeiras atinentes aos Negócios de Loterias e por repassar à Caixa Loterias os valores destinados à remuneração e às despesas de custeio e manutenção correspondentes às atividades, cabendo à Companhia a responsabilidade por realizar os repasses legalmente estabelecidos na legislação vigente.

Aspectos complementares estão regidos por meio de Acordo Operacional firmado entre as partes, observado o Modelo de Negócios da Caixa Loterias e em conformidade com o Plano Operacional de Migração dos Negócios de Loterias, o qual vem sendo executado em fases, conforme cronograma estipulado e aprovado pela Companhia e sua Controladora.

Isso posto, a partir da aprovação da Assembleia Geral Extraordinária, iniciou-se a Fase 1 da migração e a Companhia passou a deter direito sobre a receita de distribuição das vendas nos canais eletrônicos, nas modalidades comercializadas por meio do Portal Loterias Online e sobre as apostas realizadas pelo aplicativo Loterias CAIXA em dispositivos móveis.

Após a implementação da Fase 1 da migração, a Companhia passou a auferir as receitas dos canais eletrônicos e assumiu as obrigações referentes às despesas com os empregados cedidos e custos operacionais e administrativos.