



MINISTÉRIO DE  
PORTOS E  
AEROPORTOS



## RELATÓRIO DA ADMINISTRAÇÃO - 2024

### MENSAGEM DA ADMINISTRAÇÃO

Senhor Acionista e demais interessados,

A Diretoria Executiva da Empresa Brasileira de Infraestrutura Aeroportuária (Infraero), no cumprimento das disposições legais e estatutárias, submete ao exame e à deliberação de Vossas Senhorias as Demonstrações Contábeis e suas respectivas Notas Explicativas, às quais se incorporam os pareceres da auditoria independente, do Conselho Fiscal e o relatório do Comitê de Auditoria, que tratam da posição patrimonial e financeira da Companhia no exercício findo em 31 de dezembro de 2024.

A Infraero é uma empresa pública instituída nos termos da Lei n.º 5.862, de 12 de dezembro de 1972, organizada sob a forma de sociedade anônima, com personalidade jurídica de direito privado, patrimônio próprio, autonomia administrativa e financeira, sob vinculação do Ministério de Portos e Aeroportos (MPOR), atuando no território nacional, com sede na Capital Federal.

Atua, ainda, na promoção de políticas públicas de infraestrutura aeroportuária, maximizando os benefícios socioeconômicos por meio da integração nacional e do desenvolvimento da aviação regional. A Companhia tem em sua trajetória a estruturação do setor aeroportuário brasileiro, e segue se dedicando ao que mais sabe fazer:

desenvolver aeroportos, focando a partir de 2023 no crescimento da aviação regional. A rede Infraero conta com 35 aeroportos: Aeroporto de Santos Dumont e 34 (trinta e quatro) aeroportos regionais, sendo 14 (quatorze) outorgados e 20 (vinte) administrados por contratos de gestão com Estados e Municípios. Possui participação de 49% nas Sociedades de Propósito Específico (SPE) que administram os aeroportos internacionais de Guarulhos/SP, Campinas/SP, Brasília/DF, Confins/MG e Galeão/RJ, cujos resultados estão consolidados em suas Demonstrações Contábeis, proporcionalmente à sua participação acionária.

A demanda operacional da rede Infraero registrou queda em 2024, na comparação à 2023 sem os dados dos aeroportos concedidos pelo Governo Federal, perfazendo 7,1 milhões de embarques e desembarques, redução de 41% em relação ao ano anterior, em função, principalmente, da limitação do movimento de passageiros no Aeroporto Santos Dumont estabelecida pelo Governo Federal. No que tange ao movimento de aeronaves, apurou-se 144 mil operações de pousos e decolagens, redução de 7% na comparação ao exercício anterior.

O Lucro Operacional Bruto de 2024 atingiu o montante de R\$ 200,8 milhões, queda de 80% em relação ao apurado no ano anterior, impacto da transferência dos aeroportos da 7ª rodada de concessões no decorrer de 2024, que representaram aproximadamente R\$ 617,2 milhões do Lucro Operacional daquele ano. Além disso,

houve queda na arrecadação de tarifas aeroportuárias do Santos Dumont, motivada pela limitação do movimento de passageiros.

A Companhia apurou prejuízo líquido de R\$ 228,8 milhões em 2024, sendo que desse resultado, o montante de R\$ 176,2 milhões se refere a investimentos em obras de ampliação e modernização da infraestrutura aeroportuária e equipamentos nos aeroportos da rede, registrados diretamente no resultado como despesa do período.

O saldo de caixa e equivalente de caixa sofreu redução de R\$ 357,6 milhões no ano, encerrando o exercício com saldo de R\$ 2.473,2 milhões, decorrente da queda na arrecadação de tarifas aeroportuárias, impacto da transferência dos aeroportos da 7ª rodada de concessões, desligamento de empregados pelo Programa Especial de Adequação do Efetivo (PEAE) e pagamento de investimentos nos aeroportos, dentre outros. Deste saldo R\$ 1.621,1 milhões representam recursos próprios da Companhia.

A publicação completa das demonstrações financeiras, incluindo o Relatório da Administração, está disponibilizada no Portal da Infraero na internet (<https://transparencia.infraero.gov.br/relatorios-anuais/>).

A Administração da Infraero agradece aos clientes, usuários, parceiros e comunidade pelo apoio e confiança depositados e, em especial, aos empregados pela dedicação e comprometimento ao longo do ano.

Balanco Patrimonial - Ativo				Balanco Patrimonial - Passivo				Demonstrações de Resultado			
	Notas explicativas	31/12/2024	31/12/2023		Notas explicativas	31/12/2024	31/12/2023		Notas explicativas	31/12/2024	31/12/2023
<b>Ativo</b>				<b>Passivo</b>				<b>Circulante</b>			
<b>Circulante</b>				<b>Circulante</b>				Receita operacional líquida			
Caixa e equivalentes de caixa	5	2.473.245	2.830.874	Fornecedores de bens e serviços	15	111.241	127.206	Custos dos serviços prestados	23	(221.967)	(450.403)
Contas a receber	7	251.701	292.357	Cauções de terceiros	15	16.562	21.896	<b>Lucro operacional bruto</b>		<b>200.847</b>	<b>1.006.818</b>
Estoques	8	6.239	8.247	Encargos trabalhistas	16	114.252	173.594	Despesas gerais e administrativas	23	(693.279)	(861.243)
Impostos a recuperar	9	108.718	54.121	Tributos a recolher	8	10.069	41.873	Outras despesas	24	(2.397)	(18.102)
Adiantamento para empregados		1.337	1.687	Recursos de terceiros	29	37.975	39.287	Outras receitas	24	149.615	173.459
Despesas antecipadas	12	4.863	5.334	Previdência complementar		5.040	4.778	Resultado de equivalência patrimonial	9	-	(46.000)
Outros ativos	13	48.532	85.440	Receitas Antecipadas	18	846.858	912.889	<b>Lucro (prejuízo) antes do resultado financeiro</b>		<b>(345.214)</b>	<b>254.932</b>
<b>Total do ativo circulante</b>		<b>2.894.635</b>	<b>3.278.060</b>	Outras obrigações	19	3.067	2.645	Despesas financeiras		(17.918)	(110.797)
<b>Não circulante</b>				<b>Total do passivo circulante</b>		<b>1.145.064</b>	<b>1.324.168</b>	Receitas financeiras		310.551	471.231
Caixa restrito	6	46.937	60.399	<b>Não circulante</b>				<b>Resultado financeiro líquido</b>	25	<b>292.633</b>	<b>360.434</b>
Contas a receber	7	41.012	43.032	Benefício pós-emprego	17	522.772	654.922	<b>Resultado operacional antes do OBU</b>		<b>(52.581)</b>	<b>615.366</b>
Depósitos judiciais	14	199.357	230.784	Provisão para contingências	14	459.182	520.906	Recursos aplicados em bens da união	27	(176.208)	(52.354)
Investimentos	10	2.175	2.298	Recursos para aumento de capital	20	-	120.846	<b>Resultado antes do imposto de renda e da contribuição social</b>		<b>(228.789)</b>	<b>563.012</b>
Imobilizado	11	53.557	52.016	Outras obrigações	19	6.438	16.894	Imposto de renda e contribuição social diferidos		-	24.120
Intangível	11	31.202	22.592	<b>Total do passivo não circulante</b>		<b>988.392</b>	<b>1.313.568</b>	(-) Imposto de renda e contribuição social correntes		-	(97.057)
<b>Total do ativo não circulante</b>		<b>374.240</b>	<b>411.121</b>	<b>Patrimônio líquido</b>				<b>Resultado líquido do período</b>		<b>(228.789)</b>	<b>490.075</b>
<b>Total do ativo</b>		<b>3.268.875</b>	<b>3.689.181</b>	Capital social	21	2.636.671	1.625.329				
				Adiantamento para futuro aumento de capital	21	28.093	875.187				
				Prejuízos acumulados	21	(796.066)	(606.582)				
				Ajuste de avaliação patrimonial	21	(733.279)	(842.489)				
				<b>Total do patrimônio líquido</b>		<b>1.135.419</b>	<b>1.051.445</b>				
				<b>Total do passivo e patrimônio líquido</b>		<b>3.268.875</b>	<b>3.689.181</b>				

As Notas Explicativas da Administração são parte integrante das Demonstrações Contábeis.

As Notas Explicativas da Administração são parte integrante das Demonstrações Contábeis.

As Notas Explicativas da Administração são parte integrante das Demonstrações Contábeis.

### Demonstrações dos Resultados Abrangentes

	31/12/2024	31/12/2023
Prejuízo / lucro do período	(228.789)	490.075
Benefício pós-emprego	109.210	59.591
<b>Total de resultados abrangentes do período</b>	<b>(119.579)</b>	<b>549.666</b>
<b>Total de resultados abrangentes atribuível aos:</b>		
Acionistas	(119.579)	549.666

As Notas Explicativas da Administração são parte integrante das Demonstrações Contábeis.

### Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido

Em 31 de dezembro de 2024	Notas explicativas	Capital social	Adiantamento para futuro aumento de capital	Prejuízos acumulados	Ajuste de avaliação patrimonial	Total
Em 31 de dezembro de 2023		1.625.329	875.187	(606.582)	(842.489)	1.051.445
Reconhecimento da paridade do plano CV		-	-	39.305	(39.305)	-
Integralização de capital social (AGE 04/03/2024)		1.011.342	(873.094)	-	-	138.248
Aporte de capital		-	26.000	-	-	26.000
Ajuste de avaliação patrimonial		-	-	-	148.515	148.515
Prejuízo do período		-	-	(228.789)	-	(228.789)
Em 31 de dezembro de 2024	21	2.636.671	28.093	(796.066)	(733.279)	1.135.419
Em 31 de dezembro de 2023						
Em 31 de dezembro de 2022		4.256.760	1.280.330	(4.133.231)	(902.080)	501.779
Absorção de prejuízos acumulados (AGE 26/04/2023)		(3.036.574)	-	3.036.574	-	-
Integralização de capital social (AGE 26/04/2023)		405.143	(405.143)	-	-	-
Ajuste de avaliação patrimonial		-	-	-	59.591	59.591
Lucro do período		-	-	490.075	-	490.075
Em 31 de dezembro de 2023	21	1.625.329	875.187	(606.582)	(842.489)	1.051.445

As Notas Explicativas da Administração são parte integrante das Demonstrações Contábeis.

### Demonstração do Fluxo de Caixa

	31/12/2024	31/12/2023
Lucro (prejuízo) líquido do período	(228.789)	490.075
<b>Itens que não afetam o caixa operacional</b>		
Recursos aplicados em bens da união	176.208	52.354
Ajuste de avaliação patrimonial	148.515	59.591
Aporte de capital	26.000	-
Provisões para processos tributários, cíveis e trabalhistas	(61.724)	91.719
Depreciação e amortização	6.862	8.296
Perda por redução do ativo imobilizado e intangível	(6.751)	(2.766)
Valor residual dos bens baixados	2.395	15.611
Benefício pós-emprego	(132.150)	(12.024)
Indenizações PDITA	-	(73.596)
Correção monetária do adiantamento p/aumento de Capital social	17.402	107.921
Resultado de Equivalência Patrimonial	-	46.000
Ajuste ao Valor Justo	122	(225)
Baixa de obras de arte	-	567
	<b>(51.910)</b>	<b>783.523</b>
<b>Variações nos ativos e passivos</b>		
Caixa restrito	13.462	12.093
Contas a receber	42.677	246.265
Estoques	2.008	1.615
Impostos, taxas e contribuições a recuperar	(54.597)	(16.047)
Adiantamento para empregados	350	(346)
Despesas antecipadas	471	4.109
Outros ativos	36.908	(68.607)
Depósitos judiciais	31.427	19.732
Fornecedores de bens e serviços	(15.965)	(55.179)
Cauções de terceiros	(5.334)	(3.915)
Encargos trabalhistas	(59.342)	14.717
Impostos, taxas e contribuições a recolher	(31.804)	21.141
Previdência complementar	262	(93)
Receitas Antecipadas	(66.031)	591.011
Outras obrigações	(10.034)	(1.324)
<b>Caixa líquido consumido pelas atividades operacionais</b>	<b>(167.452)</b>	<b>1.548.695</b>
<b>Fluxos de caixa das atividades de investimento</b>		
Aquisições de imobilizado / intangível	(12.657)	(6.569)
Investimentos	-	(46.000)
Recursos aplicados em bens da união	(176.208)	(52.354)
Recursos de terceiros	(1.312)	(4.201)
<b>Caixa líquido consumido pelas atividades de investimento</b>	<b>(190.177)</b>	<b>(109.124)</b>
<b>Fluxos de caixa das atividades de financiamento</b>		
<b>Caixa líquido gerado pelas atividades de financiamento</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
<b>Aumento/(Redução) líquida de caixa e equivalentes de caixa</b>	<b>(357.629)</b>	<b>1.439.571</b>
Caixa do início do período	2.830.874	1.391.303
Caixa do final do período	2.473.245	2.830.874
<b>Aumento/(Redução) líquida de caixa e equivalentes de caixa</b>	<b>(357.629)</b>	<b>1.439.571</b>

As Notas Explicativas da Administração são parte integrante das Demonstrações Contábeis.

### Demonstrações do Valor Adicionado

	Notas explicativas	31/12/2024	31/12/2023
<b>(=) Receitas</b>			
Receita operacional		437.142	1.566.223
Outras receitas	24	149.615	173.459
		<b>586.757</b>	<b>1.739.682</b>
<b>(-) Insumos adquiridos de terceiros</b>			
Materiais e serviços de terceiros		(227.125)	(397.921)
Perdas		(197.611)	(105.370)
Outras despesas	24	(2.397)	(18.102)
		<b>(427.133)</b>	<b>(521.393)</b>
<b>(=) Valor adicionado bruto</b>		<b>159.624</b>	<b>1.218.289</b>
<b>(-) Retenções</b>			
Provisões, reversões e perdas		(4.788)	(117.234)
<b>(-) Depreciação / amortização</b>		<b>(6.862)</b>	<b>(8.296)</b>
<b>(=) Valor adicionado líquido</b>		<b>147.974</b>	<b>1.092.759</b>
<b>(+/-) Valor adicionado recebido em transferência</b>			
Receitas financeiras	25	310.551	471.231
Resultado de equivalência patrimonial		-	(46.000)
<b>(=) Valor adicionado total a distribuir</b>		<b>458.525</b>	<b>1.517.990</b>
<b>Distribuição do valor adicionado</b>			
Salários e encargos		423.099	655.263
Tributos		70.089	209.501
Despesas financeiras	25	17.918	110.797
Obras em bens da união	27	176.208	52.354
Lucro (prejuízo do exercício)		(228.789)	490.075
<b>Valor adicionado total distribuído</b>		<b>458.525</b>	<b>1.517.990</b>

As Notas Explicativas da Administração são parte integrante das Demonstrações Contábeis.