



MINISTÉRIO DE
PORTOS E
AEROPORTOS



RELATÓRIO DA ADMINISTRAÇÃO - 2024

MENSAGEM DA ADMINISTRAÇÃO

Senhor Acionista e demais interessados,

A Diretoria Executiva da Empresa Brasileira de Infraestrutura Aeroportuária (Infraero), no cumprimento das disposições legais e estatutárias, submete ao exame e à deliberação de Vossas Senhorias as Demonstrações Contábeis e suas respectivas Notas Explicativas, às quais se incorporam os pareceres da auditoria independente, do Conselho Fiscal e o relatório do Comitê de Auditoria, que tratam da posição patrimonial e financeira da Companhia no exercício findo em 31 de dezembro de 2024.

A Infraero é uma empresa pública instituída nos termos da Lei n.º 5.862, de 12 de dezembro de 1972, organizada sob a forma de sociedade anônima, com personalidade jurídica de direito privado, patrimônio próprio, autonomia administrativa e financeira, sob vinculação do Ministério de Portos e Aeroportos (MPOR), atuando no território nacional, com sede na Capital Federal.

Atua, ainda, na promoção de políticas públicas de infraestrutura aeroportuária, maximizando os benefícios socioeconômicos por meio da integração nacional e do desenvolvimento da aviação regional. A Companhia tem em sua trajetória a estruturação do setor aeroportuário brasileiro, e segue se dedicando ao que mais sabe fazer:

desenvolver aeroportos, focando a partir de 2023 no crescimento da aviação regional. A rede Infraero conta com 35 aeroportos: Aeroporto de Santos Dumont e 34 (trinta e quatro) aeroportos regionais, sendo 14 (quatorze) outorgados e 20 (vinte) administrados por contratos de gestão com Estados e Municípios. Possui participação de 49% nas Sociedades de Propósito Específico (SPE) que administram os aeroportos internacionais de Guarulhos/SP, Campinas/SP, Brasília/DF, Confins/MG e Galeão/RJ, cujos resultados estão consolidados em suas Demonstrações Contábeis, proporcionalmente à sua participação acionária.

A demanda operacional da rede Infraero registrou queda em 2024, na comparação à 2023 sem os dados dos aeroportos concedidos pelo Governo Federal, perfazendo 7,1 milhões de embarques e desembarques, redução de 41% em relação ao ano anterior, em função, principalmente, da limitação do movimento de passageiros no Aeroporto Santos Dumont estabelecida pelo Governo Federal. No que tange ao movimento de aeronaves, apurou-se 144 mil operações de pousos e decolagens, redução de 7% na comparação ao exercício anterior.

O Lucro Operacional Bruto de 2024 atingiu o montante de R\$ 200,8 milhões, queda de 80% em relação ao apurado no ano anterior, impacto da transferência dos aeroportos da 7ª rodada de concessões no decorrer de 2024, que representaram aproximadamente R\$ 617,2 milhões do Lucro Operacional daquele ano. Além disso,

houve queda na arrecadação de tarifas aeroportuárias do Santos Dumont, motivada pela limitação do movimento de passageiros.

A Companhia apurou prejuízo líquido de R\$ 228,8 milhões em 2024, sendo que desse resultado, o montante de R\$ 176,2 milhões se refere a investimentos em obras de ampliação e modernização da infraestrutura aeroportuária e equipamentos nos aeroportos da rede, registrados diretamente no resultado como despesa do período.

O saldo de caixa e equivalente de caixa sofreu redução de R\$ 357,6 milhões no ano, encerrando o exercício com saldo de R\$ 2.473,2 milhões, decorrente da queda na arrecadação de tarifas aeroportuárias, impacto da transferência dos aeroportos da 7ª rodada de concessões, desligamento de empregados pelo Programa Especial de Adequação do Efetivo (PEAE) e pagamento de investimentos nos aeroportos, dentre outros. Deste saldo R\$ 1.621,1 milhões representam recursos próprios da Companhia.

A publicação completa das demonstrações financeiras, incluindo o Relatório da Administração, está disponibilizada no Portal da Infraero na internet (<https://transparencia.infraero.gov.br/relatorios-anuais/>).

A Administração da Infraero agradece aos clientes, usuários, parceiros e comunidade pelo apoio e confiança depositados e, em especial, aos empregados pela dedicação e comprometimento ao longo do ano.

Balanco Patrimonial - Ativo				Balanco Patrimonial - Passivo				Demonstrações de Resultado			
	Notas explicativas	31/12/2024	31/12/2023		Notas explicativas	31/12/2024	31/12/2023		Notas explicativas	31/12/2024	31/12/2023
Ativo				Passivo							
Circulante				Circulante							
Caixa e equivalentes de caixa	5	2.473.245	2.830.874	Fornecedores de bens e serviços	15	111.241	127.206	Receita operacional líquida	22	422.814	1.457.221
Contas a receber	7	251.701	292.357	Cauções de terceiros	15	16.562	21.896	Custos dos serviços prestados	23	(221.967)	(450.403)
Estoques	8	6.239	8.247	Encargos trabalhistas	16	114.252	173.594	Lucro operacional bruto		200.847	1.006.818
Impostos a recuperar	9	108.718	54.121	Tributos a recolher	8	10.069	41.873	Despesas gerais e administrativas	23	(693.279)	(861.243)
Adiantamento para empregados		1.337	1.687	Recursos de terceiros	29	37.975	39.287	Outras despesas	24	(2.397)	(18.102)
Despesas antecipadas	12	4.863	5.334	Previdência complementar		5.040	4.778	Outras receitas	24	149.615	173.459
Outros ativos	13	48.532	85.440	Receitas Antecipadas	18	846.858	912.889	Resultado de equivalência patrimonial	9	-	(46.000)
Total do ativo circulante		2.894.635	3.278.060	Outras obrigações	19	3.067	2.645	Lucro (prejuízo) antes do resultado financeiro		(345.214)	254.932
				Total do passivo circulante		1.145.064	1.324.168	Despesas financeiras		(17.918)	(110.797)
Não circulante				Não circulante				Recitas financeiras		310.551	471.231
Caixa restrito	6	46.937	60.399	Benefício pós-emprego	17	522.772	654.922	Resultado financeiro líquido	25	292.633	360.434
Contas a receber	7	41.012	43.032	Provisão para contingências	14	459.182	520.906	Resultado operacional antes do OBU		(52.581)	615.366
Depósitos judiciais	14	199.357	230.784	Recursos para aumento de capital	20	-	120.846	Recursos aplicados em bens da união	27	(176.208)	(52.354)
Investimentos	10	2.175	2.298	Outras obrigações	19	6.438	16.894	Resultado antes do imposto de renda e da contribuição social		(228.789)	563.012
Imobilizado	11	53.557	52.016	Total do passivo não circulante		988.392	1.313.568	Imposto de renda e contribuição social diferidos		-	24.120
Intangível	11	31.202	22.592	Patrimônio líquido				(-) Imposto de renda e contribuição social correntes		-	(97.057)
Total do ativo não circulante		374.240	411.121	Capital social	21	2.636.671	1.625.329	Resultado líquido do período		(228.789)	490.075
Total do ativo		3.268.875	3.689.181	Adiantamento para futuro aumento de	21	28.093	875.187				
				Prejuízos acumulados	21	(796.066)	(606.582)				
				Ajuste de avaliação patrimonial	21	(733.279)	(842.489)				
				Total do patrimônio líquido		1.135.419	1.051.445				
				Total do passivo e patrimônio líquido		3.268.875	3.689.181				

As Notas Explicativas da Administração são parte integrante das Demonstrações Contábeis.

As Notas Explicativas da Administração são parte integrante das Demonstrações Contábeis.

As Notas Explicativas da Administração são parte integrante das Demonstrações Contábeis.

Demonstrações dos Resultados Abrangentes

	31/12/2024	31/12/2023
Prejuízo / lucro do período	(228.789)	490.075
Benefício pós-emprego	109.210	59.591
Total de resultados abrangentes do período	(119.579)	549.666
Total de resultados abrangentes atribuível aos:		
Acionistas	(119.579)	549.666

As Notas Explicativas da Administração são parte integrante das Demonstrações Contábeis.

Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido

Em 31 de dezembro de 2024	Notas explicativas	Capital social	Adiantamento para futuro aumento de capital	Prejuízos acumulados	Ajuste de avaliação patrimonial	Total
Em 31 de dezembro de 2023		1.625.329	875.187	(606.582)	(842.489)	1.051.445
Reconhecimento da paridade do plano CV		-	-	39.305	(39.305)	-
Integralização de capital social (AGE 04/03/2024)		1.011.342	(873.094)	-	-	138.248
Aporte de capital		-	26.000	-	-	26.000
Ajuste de avaliação patrimonial		-	-	-	148.515	148.515
Prejuízo do período		-	-	(228.789)	-	(228.789)
Em 31 de dezembro de 2024	21	2.636.671	28.093	(796.066)	(733.279)	1.135.419
Em 31 de dezembro de 2023						
Em 31 de dezembro de 2022		4.256.760	1.280.330	(4.133.231)	(902.080)	501.779
Absorção de prejuízos acumulados (AGE 26/04/2023)		(3.036.574)	-	3.036.574	-	-
Integralização de capital social (AGE 26/04/2023)		405.143	(405.143)	-	-	-
Ajuste de avaliação patrimonial		-	-	-	59.591	59.591
Lucro do período		-	-	490.075	-	490.075
Em 31 de dezembro de 2023	21	1.625.329	875.187	(606.582)	(842.489)	1.051.445

As Notas Explicativas da Administração são parte integrante das Demonstrações Contábeis.

Demonstração do Fluxo de Caixa

	31/12/2024	31/12/2023
Lucro (prejuízo) líquido do período	(228.789)	490.075
Itens que não afetam o caixa operacional		
Recursos aplicados em bens da união	176.208	52.354
Ajuste de avaliação patrimonial	148.515	59.591
Aporte de capital	26.000	-
Provisões para processos tributários, cíveis e trabalhistas	(61.724)	91.719
Depreciação e amortização	6.862	8.296
Perda por redução do ativo imobilizado e intangível	(6.751)	(2.766)
Valor residual dos bens baixados	2.395	15.611
Benefício pós-emprego	(132.150)	(12.024)
Indenizações PDITA	-	(73.596)
Correção monetária do adiantamento p/aumento de Capital social	17.402	107.921
Resultado de Equivalência Patrimonial	-	46.000
Ajuste ao Valor Justo	122	(225)
Baixa de obras de arte	-	567
	(51.910)	783.523
Variações nos ativos e passivos		
Caixa restrito	13.462	12.093
Contas a receber	42.677	246.265
Estoques	2.008	1.615
Impostos, taxas e contribuições a recuperar	(54.597)	(16.047)
Adiantamento para empregados	350	(346)
Despesas antecipadas	471	4.109
Outros ativos	36.908	(68.607)
Depósitos judiciais	31.427	19.732
Fornecedores de bens e serviços	(15.965)	(55.179)
Cauções de terceiros	(5.334)	(3.915)
Encargos trabalhistas	(59.342)	14.717
Impostos, taxas e contribuições a recolher	(31.804)	21.141
Previdência complementar	262	(93)
Receitas Antecipadas	(66.031)	591.011
Outras obrigações	(10.034)	(1.324)
Caixa líquido consumido pelas atividades operacionais	(167.452)	1.548.695
Fluxos de caixa das atividades de investimento		
Aquisições de imobilizado / intangível	(12.657)	(6.569)
Investimentos	-	(46.000)
Recursos aplicados em bens da união	(176.208)	(52.354)
Recursos de terceiros	(1.312)	(4.201)
Caixa líquido consumido pelas atividades de investimento	(190.177)	(109.124)
Fluxos de caixa das atividades de financiamento		
Caixa líquido gerado pelas atividades de financiamento	-	-
Aumento/(Redução) líquida de caixa e equivalentes de caixa	(357.629)	1.439.571
Caixa do início do período	2.830.874	1.391.303
Caixa do final do período	2.473.245	2.830.874
Aumento/(Redução) líquida de caixa e equivalentes de caixa	(357.629)	1.439.571

As Notas Explicativas da Administração são parte integrante das Demonstrações Contábeis.

Demonstrações do Valor Adicionado

	Notas explicativas	31/12/2024	31/12/2023
(=) Receitas			
Receita operacional		437.142	1.566.223
Outras receitas	24	149.615	173.459
		586.757	1.739.682
(-) Insumos adquiridos de terceiros			
Materiais e serviços de terceiros		(227.125)	(397.921)
Perdas		(197.611)	(105.370)
Outras despesas	24	(2.397)	(18.102)
		(427.133)	(521.393)
(=) Valor adicionado bruto		159.624	1.218.289
(-) Retenções			
Provisões, reversões e perdas		(4.788)	(117.234)
(-) Depreciação / amortização		(6.862)	(8.296)
(=) Valor adicionado líquido		147.974	1.092.759
(+/-) Valor adicionado recebido em transferência			
Receitas financeiras	25	310.551	471.231
Resultado de equivalência patrimonial		-	(46.000)
(=) Valor adicionado total a distribuir		458.525	1.517.990
Distribuição do valor adicionado			
Salários e encargos		423.099	655.263
Tributos		70.089	209.501
Despesas financeiras	25	17.918	110.797
Obras em bens da união	27	176.208	52.354
Lucro (prejuízo do exercício)		(228.789)	490.075
Valor adicionado total distribuído		458.525	1.517.990

As Notas Explicativas da Administração são parte integrante das Demonstrações Contábeis.