CAIXA | PARTICIPAÇÕES

MINISTÉRIO DA ECONOMIA

PÁTRIA AMADA BRASIL GOVERNO FEDERAL

**e) TecBan**

A Tecnologia Bancária S.A. – TecBan é uma empresa especializada na gestão de redes de autoatendimento bancário.

A receita líquida total do grupo TecBan, em 2020, ficou em R$ 3,18 bilhões de reais, com R$ 24,4 milhões acima do orçamento aprovado e 8,4% superior em relação ao mesmo período de 2019. O lucro líquido encerrou o ano em R$ 183,2 milhões de reais, uma marca histórica para a companhia, sendo R$ 87,2 milhões acima do esperado.

Em 2020, a TecBan foi responsável por movimentar cerca de 4,9% do PIB brasileiro nos caixas do Banco24Horas, mantendo a posição de maior rede independente do mundo, em volume de saques. Ações como "Campanha 4 Saques Grátis", de orientação à sociedade, a concretização da parceria para fortalecimento da plataforma de *Open Banking*, o "Saque no Comércio" (com 1.000 estabelecimentos habilitados), a realização de desconto de R$ 60 milhões aos clientes do Banco24Horas e a geração de economias estimadas em mais de R$ 180 milhões ao sistema financeiro, por meio de custódias de numerário, refletem a natureza estratégica da Companhia.

No final do ano, em razão de dispositivo no Acordo de Acionistas e por meio da Assembleia Geral de 26 de novembro de 2020, a CAIXAPAR aumentou sua participação total na Companhia de 11,61% para 13,01%.

**f) Elo Serviços S.A**

A Elo Serviços S.A. é uma sociedade anônima de capital fechado que tem como acionistas a Elo Participações S.A. (56,97%) a Caixa Participações S.A. (36,89%) e a Bradescard Elo Participações (6,14%), constituída com o objetivo de prestação de serviços relacionados a soluções e meios de pagamento em geral, sendo detentora da Bandeira Cartão Elo.

Em dezembro de 2020, foi concluída a reorganização societária da CAIXAPAR com a cisão da empresa Elo Serviços S.A. Essa iniciativa envolveu a transferência da totalidade das ações ordinárias (62.779) e preferenciais (926.278.144) de emissão da Elo Serviços e de propriedade da CAIXAPAR para a Caixa Cartões *Holding*.

**4.1 RESULTADO DAS PARTICIPADAS**

A CAIXAPAR, no exercício de 2020, apresentou seu melhor resultado de investimento em participações societárias, com destaque para o desempenho das investidas Banco PAN, Elo Serviços e TecBan, que considerando o resultado de Equivalência Patrimonial e outros resultados, respondem por 92,2% do resultado de R$ 745,4 milhões apurado no exercício.

O resultado de investimento em participações societárias em 2020 cresceu 55,2% em relação a 2019[4]. Quando comparado a 2018, que registrou um resultado de R$ 63,4 milhões, a variação absoluta totalizou R$ 681,9 milhões[5]. Cabe salientar que o resultado dos investimentos em participações societárias tem apresentado trajetória ascendente, a partir de 2018. Este é o principal indicador para a Companhia, pois retrata a capacidade de geração de valor econômico da atividade primordial da CAIXAPAR.

A tabela a seguir demonstra o resultado de investimentos em Participações Societárias:

**Resultado de Investimentos em Paprticipação Societária - Valores em R$ Mil**

| Descrição | | 2019 | 2020 |
|---|---|---|---|
| Resultado pelo Método de Equivalência Patrimonial - MEP | Banco Pan | 201.298 | 186.508 |
| | Capgemini | (16.351) | (9.401) |
| | TecBan | 6.644 | 22.354 |
| | Branes/FIP Veneza | (385) | (8.316) |
| | Elo Serviços | 154.662 | 151.451 |
| | Cibrasec | (251) | 0 |
| | CAIXA Crescer | (8.129) | (8.994) |
| | CAIXA Imóveis | (5.512) | (954) |
| | Quod | (14.321) | (20.887) |
| **Total Resultado de MEP (a)** | | **317.656** | **311.761** |
| Outros Resultados | Ativo Intagível | (17.203) | (3.233) |
| | Ganhos e Perdas com Aquisições e Alienações | 208.254 | 431.558 |
| | Redução ao Valor Recuperável CAPGEMINI | (28.573) | 5.282 |
| | Receita de Juros sobre Capital Próprio - (2018 - PAN e 2019- CIBRASEC) | 45 | 0 |
| **Total Outros Resultados (b)** | | **162.523** | **433.607** |
| **Total (a + b)** | | **480.179** | **745.368** |

Fonte: Demonstrações contábeis CAIXAPAR

Importante destacar o bom desempenho da participada Tecban em 2020, que registrou variação positiva de R$ 15,7 milhões em relação a 2019.

Outro ponto de destaque foi a contribuição positiva de R$ 431,6 milhões ao resultado do exercício, decorrente da receita obtida com a realização do *Follow On* do Banco PAN e com a finalização do acordo com a Capgemini, com variação positiva de R$ 223,3 milhões em relação a 2019, registrados na conta Ganhos e perdas com Aquisições e Alienações.

Embora no ano de 2020 registrou-se uma pequena redução no resultado das principais investidas (Banco PAN e Elo Serviços), considerando a atipicidade provocada pela epidemia, pode-se considerar que o desempenho dessas empresas superou as expectativas.

**(a) Composição da carteira de participações societárias**

A carteira de participações societárias da CAIXAPAR é composta por investimentos avaliados pelo Método de Equivalência Patrimonial, no valor total de R$ 1,8 bilhão em 31/12/2020.

A tabela a seguir demonstra a participação de cada empresa no total dos Investimentos da CAIXAPAR.

R$ Milhares

| Empresas | Carteira de Investimentos da CAIXAPAR - Dez/2020 | |
|---|---|---|
| | Valor Contábil no balancete da CAIXAPAR | Participação no investimento da CAIXAPAR |
| **Banco Pan** | 1.622.429 | 91,34% |
| **TecBan** | 148.955 | 8,39% |
| **Quod** | 26.821 | 1,51% |
| **CAIXA Imóveis** | 87 | 0,00% |
| **CAIXA Crescer**[1] | (22.065) | -1,24% |
| **Elo Serviços**[2] | - | 0,00% |

1 - Apresenta o Patrimônio Líquido negativo
2 - Transferência da totalidade das ações de emissão da Elo Serviços para a CAIXA Cartões Holding em dez/20.

**(b) Recebimento de Dividendos e Juros sobre o Capital Próprio**

As receitas recebidas pela CAIXAPAR provenientes de Dividendos e Juros sobre Capital Próprio (JCP) decorrem do desempenho financeiro das suas participadas.

Em 2020, as empresas que contribuíram para este grupo de receita foram: Banco Pan, Elo Serviços e TecBan, somando R$ 89.990 mil, registrando redução de 15,8% em relação ao exercício de 2019, explicada pela cisão parcial do patrimônio da CAIXAPAR, com a transferência das ações da Elo Serviços para a CAIXA Cartões, ocorrida em dezembro de 2020, uma vez que os dividendos e JCP, relativos ao 2º semestre de 2020, serão destinados àquela Companhia. A seguir demonstramos os valores apurados do período:

[4] De R$ 480.179 mil em 2019 para R$ 745.368 mil em 2020.
[5] De R$ 63.443 em 2018 para R$ 480.179 mil em 2019.

R$ Milhares

| Empresas | Dividendos e JCP recebidos | |
|---|---|---|
| | 2020 | 2019 |
| **Banco Pan** | 68.411 | 68.981 |
| **Elo Serviços** | 16.521 | 37.157 |
| **Cibrasec** | - | 79 |
| **TecBan** | 5.058 | 604 |
| **Total** | **89.990** | **106.821** |

Fonte: GECOR - DFs nota 5 (ii)

**5 DESTAQUES DO PERÍODO**

**CAIXA Cartões**: em 02/01/2020, a CAIXAPAR aprovou, por meio de sua Assembleia Geral, a transferência da vinculação societária da companhia para a CAIXA, a partir de decisão anterior da Controladora.

**CAIXA Crescer**: em 20/02/2020 foi aprovado em Assembleia Geral Extraordinária da Companhia o Plano de Desmobilização de suas atividades, com prazo de início imediato e previsão de conclusão para agosto de 2021.

**Capgemini**: em maio de 2020 foi concluído o processo de desinvestimento da Capgemini Brasil S.A., onde houve a transferência de 63.764.544 ações ordinárias detidas pela CAIXAPAR na Companhia, pelo valor de U$ 2.600.000,00 (dois milhões e seiscentos mil dólares), dando fim ao exercício de opção de compra pela Capgemini Latin America. O acordo firmado gerou resultado financeiro à CAIXAPAR no valor de R$ 104,7 milhões, além de aproveitamento tributário na ordem de R$ 75,0 milhões.

**Banco PAN**: em agosto de 2020, a CAIXAPAR realizou a segunda oferta pública (*Follow On)* de 89.599.665 ações preferenciais do PAN (BPAN4) de titularidade da CAIXAPAR, pelo preço unitário de R$ 8,30, totalizando a arrecadação bruta de R$ 743,7 milhões, representando um ganho bruto de 74,7% por ação, em relação ao valor patrimonial, resultando na redução de participação societária da CAIXAPAR no PAN de 34,3% para os atuais 26,8%, mantendo o nível de governança da CAIXAPAR no Banco PAN.

**TecBan**: A CAIXAPAR aumentou sua participação total na TecBan de 11,61% para 13,01%, valendo-se do dispositivo de variabilidade do Acordo de Acionista, com a emissão de 527.877.321 ações preferenciais pela Companhia.

**Branes / FIP Veneza**: em dezembro de 2020 foi concluído o desinvestimento da CAIXAPAR na Branes, em decorrência da decisão do Conselho Diretor da CAIXA ter deliberado pela descontinuidade do projeto Habitat. Ademais, ainda em dezembro de 2020, a CAIXAPAR também concluiu o desinvestimento no FIP Veneza, veículo de investimento indireto da CAIXAPAR da Branes.

**Elo Serviços S.A.**: em dezembro de 2020 foi efetivada a cisão parcial do patrimônio da CAIXAPAR, com a transferência da totalidade das ações ordinárias (62.779) e preferenciais (926.278.144) de emissão da Elo Serviços e de propriedade da CAIXAPAR para a CAIXA Cartões.

Negócios Digitais: Empresa inativa desde sua constituição. Tratativas com o sócio com o escopo na dissolução/liquidação da Empresa

**6 DESEMPENHO ECONÔMICO FINANCEIRO**

No exercício 2020, o resultado líquido da CAIXAPAR foi de R$ 658,1 milhões contra R$ 387,1 milhões apurado em 2019, em decorrência, principalmente, do resultado de investimentos em participações societárias, no montante de R$ 745,4 milhões. Desse valor, 65,5% foi proveniente do resultado da alienação das ações preferenciais (PN) do Banco PAN e do encerramento da Capgemini.

As despesas operacionais, compostas por despesas gerais e administrativas, despesas de tributos, outras despesas operacionais, e despesas de provisão, somaram R$ 72,6 milhões em 2020, contra R$ 75,4 milhões registrados no exercício anterior, ou seja, redução de 3,71% nessas rubricas.

A tabela a seguir traz a demonstração do resultado do exercício:

| Demonstração do Resultado do Exercício | 2020 | 2019 | Δ | Δ% |
|---|---|---|---|---|
| **Receitas e Despesas Operacionais** | **745.368** | **480.179** | **265.189** | **55,23** |
| Resultado de Participações Societárias | 745.368 | 480.179 | 265.189 | 55,23 |
| **Outras Receitas e Despesas Operacionais** | **(60.942)** | **(74.545)** | **13.603** | **-18,25** |
| Despesas Gerais e Administrativas | (32.718) | (33.759) | 1.041 | -3,08 |
| Despesas de Tributos | (12.792) | (9.896) | (2.896) | 29,26 |
| Outras Receitas Operacionais | 6.281 | 882 | 5.399 | 612,13 |
| Outras Despesas Operacionais | (13.884) | (16.416) | 2.532 | -15,42 |
| Despesas de Provisão | (13.225) | (15.356) | 2.131 | -13,88 |
| Reversão de Provisão | 5.396 | | 5.396 | - |
| **Resultado Antes das Receitas e Despesas Financeiras** | **684.426** | **405.634** | **278.792** | **68,73** |
| Receitas Financeiras | 30.338 | 75.704 | (45.366) | -59,93 |
| Despesas Financeiras | (3.884) | (3.419) | (465) | 13,60 |
| **Resultado Antes da Tributação sobre o Lucro** | **710.880** | **477.919** | **232.961** | **48,74** |
| **Imposto de Renda e Contribuição Social** | **(52.094)** | **(90.102)** | **38.008** | **-42,18** |
| Imposto sobre a Renda | (33.374) | (66.496) | | -49,81 |
| Contribuição Social sobre o Lucro Líquido | (11.959) | (23.890) | | -49,94 |
| Tributos Diferidos | (6.761) | 284 | | -2.480,63 |
| **Resultado Antes das Participações** | **658.786** | **387.817** | **270.969** | **69,87** |
| **Participações sobre o Resultado - Dirigentes** | **(716)** | **(644)** | **(72)** | **11,18** |
| **Resultado Líquido do Exercício** | **658.070** | **387.173** | **270.897** | **69,97** |
| Quantidade de Ações | 2.500.000 | 2.500.000 | | |
| Lucro Líquido por Ação (em R$) | 263,23 | 154,87 | | |

Fonte: GECOR

Ratificando o resultado apresentado das demonstrações financeiras, verifica-se que o ROE da CAIXAPAR teve um significativo incremento de 14,2 p.p., passando de 11,37 % em 2019 para 24,83 % em 2020.

7 **INFORMAÇÕES CORPORATIVAS**

Caixa Participações S.A.
Setor de Autarquias Sul Quadra 3
Ed. Matriz III– 9º andar, Asa Sul, Brasília / DF
Telefone: (61) 3521-7670
Endereço Eletrônico: dipre@caixa.gov.br

**Agradecimentos**

Agradecemos aos nossos empregados e colaboradores, pela determinação e o comprometimento que têm sido fundamentais para a obtenção dos resultados alcançados no período e, a **CAIXA ECONÔMICA FEDERAL**, pelo apoio e confiança, às suas áreas que nos prestam serviços em forma de compartilhamento operacional e a todos os nossos parceiros.

A Administração.

## DEMONSTRAÇÕES CONTÁBEIS EM 31 DE DEZEMBRO DE 2020
### Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma

| Balanço Patrimonial | | 31/12/2020 | 31/12/2019 |
|---|---|---|---|
| **Ativo** | | **3.127.384** | **3.747.720** |
| **Ativo Circulante** | | **1.292.986** | **1.316.004** |
| Caixa e Equivalentes de Caixa | (Nota 3) | 306 | 440.514 |
| Instrumentos Financeiros | (Notas 4.a; 4.b) | 1.181.397 | 748.026 |
| Dividendos e Juros sobre o Capital Próprio a Receber | (Nota 4.d) | 64.165 | 106.739 |
| Outros Créditos | | 47.118 | 20.725 |
| **Ativo Não Circulante** | | **1.834.398** | **2.431.716** |
| Realizável a Longo Prazo | | 36.033 | 57.357 |
| Ativo Fiscal Diferido | (Nota 9.b) | 36.033 | 57.357 |
| Investimentos | (Nota 5) | 1.798.365 | 2.374.359 |
| **Passivo e Patrimônio Líquido** | | **3.127.384** | **3.747.720** |
| **Passivo Circulante** | | **438.112** | **299.414** |
| Obrigações Fiscais e Previdenciárias | (Nota 9.c) | 11.556 | 526 |
| Obrigações com Partes Relacionadas | (Nota 13) | 327.685 | 158.016 |
| Obrigações de Instrumentos Financeiros | (Nota 4.b) | 77.456 | 123.005 |
| Outras Obrigações | | - | 1 |
| Provisões | (Nota 7) | 21.415 | 17.866 |
| **Passivo Não Circulante** | | **39.489** | **44.186** |
| Passivo Fiscal Diferido | (Nota 9.b) | 39.489 | 44.186 |
| **Patrimônio Líquido** | (Nota 8) | **2.649.783** | **3.404.120** |
| Capital Social | | 2.123.409 | 2.854.884 |
| Reservas de Lucros | | 174.834 | 142.972 |
| Dividendos Adicionais Propostos | | 302.687 | 274.914 |
| Ajustes de Avaliação Patrimonial | | 48.853 | 131.350 |

As notas explicativas da administração são parte integrante das demonstrações contábeis.

| Demonstração do Resultado do Exercício | | 2020 | 2019 |
|---|---|---|---|
| **Receitas e Despesas Operacionais** | | **745.368** | **480.179** |
| Resultado de Participações Societárias | (Nota 5) | 745.368 | 480.179 |
| **Outras Receitas e Despesas Operacionais** | | **(60.942)** | **(74.545)** |
| Despesas Gerais e Administrativas | (Nota 10) | (32.718) | (33.759) |
| Despesas de Tributos | (Nota 11) | (12.792) | (9.896) |
| Outras Receitas Operacionais | (Nota 11) | 6.281 | 882 |
| Outras Despesas Operacionais | (Nota 11) | (13.884) | (16.416) |
| Despesas de Provisão | (Nota 11) | (13.225) | (15.356) |
| Reversão de Provisão | (Nota 11) | 5.396 | |
| **Resultado Antes das Receitas e Despesas Financeiras** | | **684.426** | **405.634** |
| Receitas Financeiras | (Nota 12) | 30.338 | 75.704 |
| Despesas Financeiras | (Nota 12) | (3.884) | (3.419) |
| **Resultado Antes da Tributação sobre o Lucro** | | **710.880** | **477.919** |
| **Imposto de Renda e Contribuição Social** | (Nota 9) | **(52.094)** | **(90.102)** |
| Imposto sobre a Renda | | (33.374) | (66.496) |
| Contribuição Social sobre o Lucro Líquido | | (11.959) | (23.890) |
| Tributos Diferidos | | (6.761) | 284 |
| **Resultado Antes das Participações** | | **658.786** | **387.817** |
| **Participações sobre o Resultado - Dirigentes** | | **(716)** | **(644)** |
| **Resultado Líquido do Exercício** | | **658.070** | **387.173** |
| **Quantidade de Ações** | | **2.500.000** | **2.500.000** |
| **Lucro Líquido por Ação (em R$)** | | **R$ 263,23** | **R$ 154,87** |

As notas explicativas da administração são parte integrante das demonstrações contábeis.

| Demonstração do Resultado Abrangente | 2020 | 2019 |
|---|---|---|
| **Resultado Líquido do Exercício** | **658.070** | **387.173** |
| **Instrumentos Financeiros - De Investidas** | **(1.473)** | **(1.711)** |
| Ganhos e Perdas Não Realizados - Investidas | (1.473) | (1.711) |
| **Outros Resultados Abrangentes** | **(81.024)** | **272.163** |
| Ganhos e Perdas por Variação na Participação Relativa | (88.855) | 267.404 |
| Ganhos e Perdas em Outros Resultados Abrangentes de Investidas | 7.831 | 4.759 |
| **Resultado Abrangente do Período** | **575.573** | **657.625** |

As notas explicativas da administração são parte integrante das demonstrações contábeis.

| Demonstração do Valor Adicionado | 2020 | 2019 |
|---|---|---|
| 1. **Receitas** | **437.837** | **209.136** |
| Ganhos e Perdas em Aquisições e Alienações de Investimentos | 431.556 | 208.254 |
| Outras Receitas Operacionais | 6.281 | 882 |
| 2. **Insumos Adquiridos de Terceiros** | **(24.584)** | **(73.786)** |
| Provisão para Redução ao Valor Recuperável de Ativos | 3.203 | (40.143) |
| Convênio com a Controladora | (4.827) | (7.718) |
| Convênio com Entidade sob Controle Comum | - | 4 |
| Serviços Técnicos Especializados | (3.054) | (4.412) |
| Outras Despesas Operacionais | (13.884) | (16.416) |
| Provisões | (5.750) | (3.785) |
| Outras Despesas Administrativas | (272) | (1.316) |
| 3. **Valor Adicionado Bruto (1 - 2)** | **413.253** | **135.350** |
| 4. **Amortização de Ativos Intangíveis** | **(3.233)** | **(17.204)** |
| 5. **Valor Adicionado Líquido Produzido pela Entidade** | **410.020** | **118.146** |
| 6. **Valor Adicionado Recebido em Transferência** | **342.101** | **393.405** |
| Resultado de Equivalência Patrimonial | 311.763 | 317.656 |
| Receita de Juros sobre o Capital Próprio | - | 45 |
| Receitas Financeiras | 30.338 | 75.704 |
| 7. **Valor Adicionado Total a Distribuir (5 + 6)** | **752.121** | **511.551** |
| 8. **Distribuição do Valor Adicionado** | **(752.121)** | **(511.551)** |
| **Pessoal** | **(21.983)** | **(17.952)** |
| Remuneração Direta | (15.912) | (13.155) |
| Benefícios e Encargos Sociais | (4.190) | (3.129) |
| FGTS | (1.165) | (1.024) |
| Participações sobre o Resultado - Dirigentes | (716) | (644) |
| **Impostos, Taxas e Contribuições** | **(68.184)** | **(103.005)** |
| Imposto de Renda e Contribuição Social | (52.094) | (90.101) |
| INSS | (3.298) | (3.008) |
| Outros Impostos, Taxas e Contribuições | (12.792) | (9.896) |
| **Remuneração de Capital de Terceiros** | **(3.884)** | **(3.419)** |
| Despesas Financeiras | (3.884) | (3.419) |
| **Remuneração de Capital Próprio** | **(658.070)** | **(387.174)** |
| Dividendo Obrigatório | (312.583) | (91.954) |
| Dividendos Adicionais Propostos | (312.583) | (275.861) |
| Lucros Retidos | (32.904) | (19.359) |

As notas explicativas da administração são parte integrante das demonstrações contábeis.

| Demonstração dos Fluxos de Caixa | 2020 | 2019 |
|---|---|---|
| **Fluxo de Caixa das Atividades Operacionais** | | |
| **Resultado Antes da Tributação sobre o Lucro** | **710.880** | **477.919** |
| **Ajustes ao Resultado do Período** | **(699.367)** | **(451.504)** |
| Resultado de Participações Societárias | (745.368) | (480.179) |
| Despesa de Pessoal | 24.670 | 20.171 |
| Despesas de Convênio com a Controladora | 4.683 | 7.648 |
| Recuperação de Despesas por Convênio | - | (4) |
| Despesa de Serviços Técnicos Especializados | 3.054 | 4.412 |
| Outras Despesas Administrativas | 7 | 99 |
| Despesas de Tributos | 12.734 | 9.846 |
| Outras Receitas Operacionais | (5.082) | (877) |
| Outras Despesas Operacionais | 13.883 | 16.402 |
| Despesas de Provisão | 13.225 | 15.356 |
| Reversão de Provisão | (5.396) | - |
| Receitas Financeiras | (19.661) | (47.797) |
| Despesas Financeiras | 3.884 | 3.419 |
| **Resultado do Exercício Ajustado** | **11.513** | **26.415** |
| **Variação de Ativos e Passivos** | **(546.291)** | **(12.634)** |
| (Aumento)/Redução de Instrumentos Financeiros | (427.954) | 27.312 |
| (Aumento)/Redução de Dividendos e JCP a Receber | 20.089 | 4.278 |
| (Aumento)/Redução de Créditos Tributários e Tributos a Compensar | (9.180) | 77.406 |
| (Aumento)/Redução de Outros Créditos | (190) | (70) |
| (Aumento)/Redução de Valores a Receber de Sociedades Ligadas | 1 | (2.445) |
| Aumento/(Redução) de Obrigações Fiscais e Previdenciárias | (47.726) | (98.620) |
| Aumento/(Redução) de Obrigações com a Controladora | (28.476) | (27.404) |
| Aumento/(Redução) de Obrigações com Coligadas e Controladas em Conjunto | (53.803) | - |
| Aumento/(Redução) de Obrigações de Instrumentos Financeiros | (45.549) | 11.699 |
| Aumento/(Redução) de Outras Obrigações | (3.103) | (4.580) |
| Aumento/(Redução) de Provisões | 49.600 | (210) |
| **Recebimento de Dividendos e Juros sobre o Capital Próprio** | **112.476** | **27.148** |
| **Pagamento de Imposto de Renda e Contribuição Social** | **(12.226)** | **(133.646)** |
| **Recolhimento de Imposto de Renda e Contribuição Social Retidos** | **(703)** | **(693)** |
| **Caixa Líquido Gerado / (Consumido) pelas Atividades Operacionais** | **(435.231)** | **(93.410)** |
| **Fluxo de Caixa das Atividades de Investimento** | | |
| Aquisição de Participação Societária / Aumento de Capital | (21.693) | (265.721) |
| Alienação de Participação Societária / Redução de Capital | 768.221 | 515.264 |
| **Caixa Líquido Gerado / (Consumido) pelas Atividades de Investimento** | **746.528** | **249.543** |
| **Fluxo de Caixa das Atividades de Financiamento** | | |
| Pagamento de Dividendos | (368.058) | (255.566) |
| Redução de Capital | (383.447) | - |
| **Caixa Líquido Gerado / (Consumido) pelas Atividades de Financiamento** | **(751.505)** | **(255.566)** |
| **Aumento / (Redução) Líquido(a) de Caixa e Equivalentes de Caixa** | **(440.208)** | **(99.433)** |
| **Caixa e Equivalentes de Caixa no Início do Período** | **440.514** | **539.947** |
| **Caixa e Equivalentes de Caixa no Fim do Período** | **306** | **440.514** |

As notas explicativas da administração são parte integrante das demonstrações contábeis.